

美國公司正 “山寨” 中國模式

“壹些美國創業公司開始模仿中國模式，但這看著容易，做起來難。”近日，《經濟學人》發表文章，談及了中美對待創業公司的不同態度，並指出，美國已經開始“山寨”中國。

“如果妳以這種傲慢自大的姿態進入市場，那妳就得不到信任。”近日，舊金山監事會成員說了這樣壹句話。他正為舊金山街頭突然出現的無樁電動摩托車或滑板車感到不安。人們通過智能手機租來這些車，然後駛上了城市的大小街頭。

為推廣這些產品，幾家美國創業公司已經展開了“廝殺”，同時又要與政府監管部門鬥爭。盡管這些電動滑板車幹淨、便宜又方便，但不妨礙壹些用戶的“瘋狂駕駛”或者在使用後隨意丟棄。

不過，4月17日，舊金山通過了壹項法令，將允許市民在路上停放滑板車。類似的沖突也在美國其他城市上演著。3月，加利福尼亞州的創業公司 Bird 籌集到了高達1億美元（約合人民幣6.3億）的風險投資。去年9月，這家公司在它的大本營——聖塔莫尼卡推出了壹項電動滑板車租賃服務。

自那以後，這個海濱小鎮的“潮人們”已經完成了超過50萬次的“電動滑板車之



旅”。但當地政府對這壹產業顯得不是很熱心，他們對該公司提出了刑事訴訟，指控後者在沒有相應執照的情況下運營這些業務。最終，Bird 為此支付了30萬美元（約合人民幣190萬）罰金，並承諾改變運營方式，甚至與政府分成。

同類公司可能會在奧斯丁、華盛頓等城市推出這些服務，屆時，當地也將發生更多此類沖突。在中國多年來“竊取”美國的領先技術和商業模式後，美國企業家開始模仿中國的開拓者了。

誠然，美國仍在多項指標上引領全球創新競賽，但中國正迎頭趕上，這也是4月17日

發布的全球創業生態系統報告得出的結論之壹。

據悉，2017年，中國國際專利申請數已經超越日本，在全球僅次於美國。與此同時，中國公司獲得的風險投資數額也在飆升。從移動支付到消息應用，中國正在各個領域沖擊美國的領先地位，而共享產業正是其中壹個例子。盡管他們不會承認這壹點，但美國的電動滑板車公司正在借用中國摩拜與ofo開創的商業模式。

GGV紀源資本的管理合夥人童士豪（Hans Tung）在中美兩國都有投資，其中就包括位於矽谷的無樁式共享單車和滑板車公司 LimeBike。這位投資人發現，在中國，“政府對創新者推廣試驗的態度更為開放，他們會在之後進行監管”，這就使得創新人士有機會從實踐中學到更多東西。

與中國相反，童士豪認為，有創造力的美國公司則必須放緩腳步，首先與當地官員展開談判，否則相關工作會很快被叫停。所以，對這些公司來說，“山寨”中國比看起來難得多。

（觀察者網）



這個崗位想辭職都不容易，有公司要求賠 1200 萬



TVB 電視劇《沖上雲霄》，讓飛行員成為不少人心神往的職業。但現實很骨感。近日，成都市雙流區人民法院發布的《飛行員離職糾紛案件審判白皮書（2013·1—2017·12）》（以下簡稱《白皮書》）顯示，該法院受理的飛行員離職糾紛案件中，航空公司要求離職飛行員支付的違約金和賠償費通常在人民幣 400 萬 - 700 萬元之間，其中單案主張金額最大的壹起為人民幣 1200 萬元。這些案例也表明，飛行員正成為“中國最難離職”的行業。有航企要求賠 1200 萬才給自由身據成都晚報，這份白皮書《白皮書》顯示，2013 年 1 月 1 日至 2017 年 12 月 31 日，成都市雙流區人民法院法院共受理飛行員離職糾

紛案件 192 件，涉及 6 家航空公司 159 名飛行員，案件數量呈總體上升趨勢，且在 2017 年大幅度增加。其中，航空公司作為原告有 97 件，飛行員作為原告有 95 件，同案中雙方先後起訴，合並審理的情況較多。

“案件中，飛行員的主要訴求為請求確認與航空公司的勞動合同關係已解除，請求航空公司出具相關證明並辦理勞動人事檔案、社會保險關係等相關手續的轉移。”該法院相關負責人介紹，而航空公司則請求確認航空公司與飛行員的勞動關係並未解除，以及主張飛行員向航空公司賠償巨額違約金和相關費用。該法院受理的飛行員離職糾紛案件中，航空公司要求離職飛行員支付的違約金和賠償費通常在人民

幣 400 - 700 萬元之間，其中單案主張金額最大的壹起為人民幣 1200 萬元。

“因原被告雙方訴求難以調和，此類案件多以判決結案為主，調撤率低且上訴率高。”該法院相關負責人透露，目前調撤率約為 15.1%，壹審上訴率為 91.4%。據四川在線此前報道，多種原因造成了飛行員離職訴訟的激增，很多新成立的航空公司為了能快速組建成熟的飛行員隊伍、具備更強的市場競爭力，不惜重金挖其他公司具有多年飛行經驗的飛行員；另壹方面，部分航空公司因體制原因，薪酬管理制度較為死板，晉升空間有限，導致飛行員在壹些新成立的航空公司向其發出邀請之後紛紛向原公司提出離職申請。

飛行員離職糾紛最早發生在 2004 年。為了限制飛行員流動比例，早在 2014 年 11 月，國內 4 大航空集團、38 家航空公司和 4 名飛行員代表簽署了《航空公司飛行員有序流動公約》，對參與聯署的航空公司每年飛行員進出數量進行了限制：

各航空公司每年可流出的飛行員不得超過其前壹年底在冊飛行員數的 1%，航空公司收到賠償後才允許飛行員離職，而新成立的航空公司每年可流入飛行員的數量也按照航司運營年限有嚴格限制。

據勞動報此前報道，飛行員是非常特殊的行業，從行業角度來看，希望有序流動，也就是說，按照壹定的比例排隊流動，這是生產管理的需要。如果飛行員遵循有



序流動排隊（只有 1% 的比例），就不用打官司了。但真能如此嗎？壹位航空公司員工表示，

“在公司裏，飛行員申請有序流動後，會被要求停飛，然後進入排隊，至於排多長才能輪到？很難說，等壹年的也有。等排到妳了，還要和公司談培訓費，如果公司獅子大開口要 500 萬，職工最後還要採取法律手段，這壹年時間就相當於白等了。所以很多飛行員幹脆就只有打官司。”

培育壹個飛行員成本巨大

飛行員提出離職，航空公司提出高額索賠背後，是飛行員巨大的培訓成本。公開資料顯示，民航專業技術人才的培養需要壹個較長期過程，以飛行員為例，在進入航空公司之前飛行員壹般需要在航校進行為期 2 - 4 年的理論學習和飛行訓練；進入航空公司後，飛行員需要 5 年左右的時間才能升為機長，也就是說，壹般需要 7 - 9 年時間可以培養壹名機長。而壹般新設的民營航空公司沒有自行培養機長的條件和能力，需要從已有的大型航空公司引進人才，造成了行業內飛行員持續不足的情況。尤其是對於技術熟練、有相當飛行經歷的成熟飛行員以及有豐富經驗的機長，短缺情況更為嚴重。

據法制晚報此前報道，壹般在飛行學員階段是兩年的培訓時間，單獨的培訓費用就需要每人至少 70 萬元，如果再加上工資、食宿、

設備使用耗損等費用培訓費用接近百萬元。

上市公司華夏航空此前披露的招股書顯示：

在自主培養飛行員的過程中，公司與民航局批准的航空飛行學校合作，由其代為招收和培養飛行學員，包括從高中畢業生中招收養成飛行學員，從普通高校畢業生中招收大學生改為飛行技術專業學生（即“大改駕”），以及從部隊招收退役軍用飛行員進行

培訓後轉為民用飛行員（即“軍轉”）。

壹般情況下，養成飛行員需要在航空飛行學校經過 48 - 60 個月的培養學習，培訓費用全部由公司承擔，同時公司還給學員每月發放壹定生活補貼；大改駕學員需要經過 18 - 24 個月的培訓，費用由公司承擔大部分，學員自身承擔小部分，以充分調動學員的積極性；軍轉飛行員較大改駕學員課程更少，培養時間更短，培訓費用也全部由公司承擔。航校畢業後，學員經過模擬機訓練、本場訓練後可以取得副駕駛商用駕照，成為跟班帶飛階段的見習副駕駛。

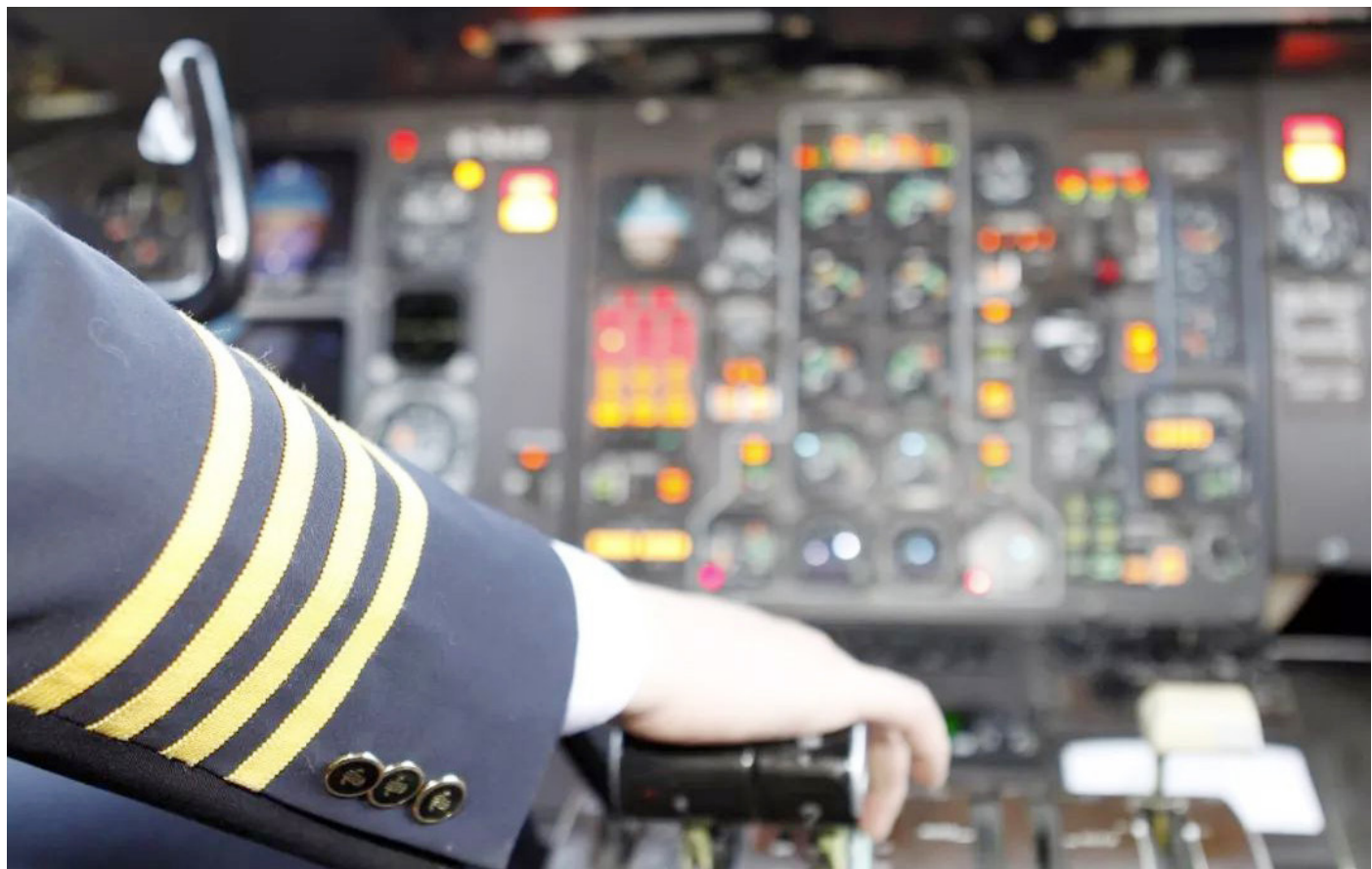
《中國民航駕駛員發展年度報告》（2016 年版）顯示，截至 2016 年底，國內運輸航空公司可用機長為 14396 名，可用副駕駛為 16900 名，年輕駕駛員所占比例逐漸加大。鑒於近年來逐步有大量的年輕飛行員進入市場，整體的飛行員供應已大大提高，但擁有長飛行小時、經驗豐富的成熟機長、教員仍屬於緊缺人才。物以稀為貴。來自前程無憂、智聯招聘等招聘網站的信息顯示，

機長、教員級別的飛行員壹般月收入在 5 萬 - 12 萬之間（年薪 60 萬 - 144 萬元）。為了解決飛行員緊缺的難題，中國航企要發展，除了通過航校培養（時間長，數量跟不上）以及去其他公司挖人的方法外（要花重金，甚至引發官司），赴海外招聘外籍飛行員就成為近年來新的趨勢。這些外籍機長多與中國航企簽訂 1 - 5 年的合同，更加靈活。

據中國民航航空局發布的《中國民航駕駛員發展年度報告》顯示，2007 年運輸航空公司中，外籍飛行員持有執照 347 本（含已離職的外籍飛行員），當年度全民航飛行員中持有航線執照 7402 本，外籍占 4.69%。而最新的 2016 年數據顯示，外籍飛行員持有執照數量已經提升到 2628 本，近 10 年的時間增長了 7.6 倍。

根據民航局提供的最新數據顯示，2016 年中國境內共有 1005 名外籍飛行員，其中國航、南航、東航三大航空共有 160 名，其他外籍飛行員主要會選擇到地方航空公司及運輸公司工作。

（每日經濟新聞）



羞辱對手？國乒美女壹舉動 遭噓，讓分真相曝光

2018世乒賽團體賽在瑞典如火如荼進行中。中國男女乒乓球隊在開賽前兩日捷報頻傳，在小組賽均延續著壹場未失的良好戰果。值得壹提的是，中國女乒陳夢在比賽中壹個舉動，卻遭到了現場觀眾的狂噓，這到底是咋回事？

世乒賽女子團體小組賽，國乒隊員陳夢在首局取得10-0領先的情況下，採取主動接發球失誤的辦法，送了對手壹分，而這壹“讓球”舉動，當即遭到現場觀眾的壹片噓聲。賽後，感到有些委屈的陳夢，在接受記者採訪時說：“都10-0了，不能再打上了，那樣也太不好看了，但我（自動）失誤後，聽到觀眾席壹片噓聲，感覺有點遺憾……”。無獨有偶，昨天的比賽，在壹場男團小組賽的較量中，比利時選手塞德裏克，在首節取得10-0領先新加坡小將傅紹峰情況下，毫不手軟，直接痛下殺手用11-0給對手剃了個“光頭”。

作為世界“乒乓王國”，中國在世界乒壇的重要地位無人替代。而壹直以來，實力強大的中國國乒隊，就有著不在比賽中打對手11-0的傳統禮儀。這種“做人留壹線，日後好相見”的作法，也紛紛被各國乒乓球運動員所效仿。當比賽雙方實力懸殊太大，領先方打到10-0時，通常會採用主動失誤的辦法送對手1分，以免給對手心理造成不必要的傷害，同時也體現壹種禮節。當然，這種讓球同樣也看對手，當年在亞錦賽中肆無忌憚挑釁張繼科的韓國選手張宇鎮，日



後就被許昕以11-0好好“修理”了壹番。

陳夢世乒賽主動讓球遭噓，也引發了中國網友熱議，大家為此展開了討論，支持壹方網友認為“中國比武如果強於對手太多都會留有余地，如果兩人能力相當需盡全力，所以需要生死狀。這是中國自古傳統，文化不同。”“NBA裏第四節大比分領先的球隊壹般都會放棄防守，進攻也不講章法，這是所有人都默認的潛規則。”；而持反對意見的網友則認為“什麼破規則？本來就不應該去讓分，作為被讓的選手反而有被侮辱的感覺，比賽就應該去全力爭取。”，“國乒這個規則改壹下，不是所有對手都需要尊重，這是壹，二是中國的傳統文化，也不是每

個人都能接受。”……

仁者見仁，智者見智”，雙方為此各執壹詞。列位看官，您覺得強大的中國國乒

隊，該不該延續這種讓球“禮儀”？

（我愛網球）



為了中國夢，烏克蘭美女學霸哭著上手術臺隆胸



中國就業前景好，收入比烏克蘭高很多。

眼看就要畢業了，也為了能勝任平面模特這個工作，Lilia 終於鼓起了勇氣，決定隆胸。在此之前，她從來沒有上過手術臺，因此她對隆胸手術還是有些擔心。“我不敢給爸爸說，我只是把這件事告訴了媽媽，她不支持我，她說平胸也可以做模特。可是我給她說了我的願望很強烈，她也理解我了。”

2018 年 4 月底，山東青島的壹家整形醫院裏，Lilia 在朋友 Anita 的陪伴下，走進手術室，準備接受隆胸手術。手術前 10 個小時，Lilia 和朋友 Anita 來到青島的海邊。因為害怕手術，Anita 特意帶她來海邊散散心。隆胸手術持續了 3 個小時，裝進假體之後，Lilia 的胸部將從 A 杯，增長到接近 C 杯的大小。

Lilia 告訴作者，隆胸以後，她打算把以前的衣服全部換掉，做壹個嶄新的自己，迎接畢業後的新生活。Lilia 說：“以前不敢穿比基尼，以後我就可以穿了。”聚光燈下，術後的 Lilia 更顯自信。手術後，她把隆胸的事情告訴了爸爸，爸爸並沒有指責她，而是安慰她，讓她好好恢復，爭取找個令人滿意的工作。“我很感激我的家人。”她說。如今，Lilia 正學著自己化妝，她已經參加了畢業考試，正在等待成績出來。她告訴作者，在中國留學的 7 年時間，是她人生中收穫最大的 7 年，學業順利，而且留學生活過得很開心。她希望在未來工作的日子裏，能收穫更多知識、更多閱歷。

（騰訊）

Lilia 是壹位烏克蘭美女，今年 26 歲，目前在山東濟南留學。除了“美女”，Lilia 還有壹個標籤是“學霸”。來中國留學的 7 年時間裏，她先後修了中文專業和藥學專業兩個學位，並且成績優異。今年 6 月份，Lilia 就要畢業了，畢業以後她想留在中國工作。然而，她理想中的工作與她的專業並不匹配，熱愛拍照的她，想做壹名平面模特。為了這個目標，從來沒有進過手術室的 Lilia 做了隆胸手術。

Lilia 的老家是烏克蘭基輔，2011 年在父母的建議下，來到山東濟南留學。“我的媽媽是中國迷，她很喜歡中國的建築和刺繡，爸爸也覺得中國是壹個經濟發展很快的國家，他們都建議我來中國學習。”Lilia 說，她在烏克蘭上高中的時候，就開始學習中文，以至於她到中國留學的第二年，就可以熟練地講漢語了。

在中國留學的日子可謂豐富多彩，Lilia 先後修了中文專業和藥學專業兩個學位，在她看來，學中文是融入中國的必經之路，而藥學則是她的興趣所在。課余時間她還和同學壹起遊遍了半個中國，“我去過十幾個省，很多城市，我最喜歡濟南、三亞和上海。”在她看來，三亞很漂亮，上海很繁華，濟南則是她的第二故鄉，“因為我在濟南生活了 7 年，這裏夏天很熱，但我愛濟南”。

除了學習和旅遊，課余時間，Lilia 最愛的就是拍照。由於身材高挑、面容姣好，Lilia 時常為熱愛攝影的朋友們客串模特，也偶爾拍寫真自娛自樂。有壹次客串平面模特，朋友給了她壹套很顯腰身的泳衣，想讓她出鏡。但當她穿上那件泳衣以後發現，她的上圍根本撐不起來，以至於朋友不得不另謀人選。那時，Lilia 就有了改變自己的打算，但由於她害怕上手術臺，Lilia 的打算始終沒

能實現。

今年 6 月份，Lilia 就要畢業了，對於未來，她說她想留在中國工作。然而，中文和藥學雙學位出身的 Lilia，畢業以後並不想從事和本專業相關的工作，而是想做壹名平面模特。她說：“我現在年輕，想做壹點年輕人的工作，以後再找壹份穩定的醫藥方面的工作。”

眾所周知，烏克蘭是壹個盛產美女的國家。Lilia 說，走在烏克蘭的大街上，隨處可見妝容精致的年輕女孩，“他們都很漂亮，我只能算壹般的。”Lilia 告訴作者，之所以留在中國，是因為比起烏克蘭，中國的就業機會更多，更適合年輕人發展。“在



7.85 億！特斯拉第壹季巨虧創紀錄 將在中國建廠

美國電動汽車制造商特斯拉的運營風險，再度引發市場關注。當地時間 5 月 2 日，特斯拉公布了 2018 年第壹季度的財報。公司收入有所增加，但虧損持續擴大，創下了 7.85 億美元的季度虧損紀錄。當天召開的電話會議上，特斯拉創始人兼 CEO 埃隆·馬斯克（Elon Musk）還提到，將在中國建壹個超級電池工廠，並納入汽車生產。

針對巨額虧損，特斯拉稱，預期會在 2018 年下半年實現盈利，此外馬斯克也重申，Model 3 的產量會在 2018 年第二季度前，如期達到周產量 5000 臺的目標。華爾街日報 5 月 2 日報道中稱，2018 年第壹季度，特斯拉燒錢的速度超過分析師預期，如果特斯拉繼續努力提高 Model 3 轎車的產量，還會面臨更多籌集資金的壓力。

虧損持續擴大，創下 7.85 億美元紀錄

據華爾街日報報道，2018 年第壹季度，特斯拉的自由現金流為負 10 億美元。2017 年第 4 季度該數值為負 2.27 億美元，這可能會造成支付延遲和消費者押金的風險。財報還發布了公司普通股股東應占損失 7.1 億美元，這也是特斯拉連續第 5 個季度虧損。

據 CNBC 報道，該季度特斯拉的淨虧損擴大至創紀錄的 7.85 億美元，即每股虧損 4.19 美元，這個虧損數額約為壹年前的 1 倍。2017 年特斯拉的淨虧損為 3.97 億美元，即每股虧損 2.04 美元。

扣除股票薪酬和其他項目的開支後，特斯拉的每股虧損為 3.35 美元，少於壹年前每股虧損 3.58 美元的數額。

預期 2018 年下半年實現盈利，但有壹個前提

特斯拉該季度的收入增至 34.1 億美元，高於壹年前的 27 億美元，超過分析師 32.2 億美元的預期。華



爾街日報報道中稱，特斯拉稱其計劃今年減少資本投資，隨著生產率的增加，希望能在 2018 年下半年達到正向現金流，在第三和第四季度實現盈利。不過值得註意的是，特斯拉盈利的預期，建立在 Model 3 產量能夠達到預期的基礎之上。

據 CNBC 5 月 3 日報道，根據特斯拉致股東的壹封信，假設特斯拉能將 Model 3 產量提高到每周 5000

臺，並且 Model 3 的毛利率在第二季度“接近盈虧平衡”，那麼在第三和第四季度實現盈利就“高度可能”，“最終，Model 3 產量的增長和它帶來的利潤將會幫助我們加速向可持續能源的轉變。”

加速生產 Model 3 需要持續燒錢

Model 3 的產能成為特斯拉財務狀況的關鍵。但如果特斯拉想要繼續提高 Model 3 車型的產量，就必須繼續籌集更多資金。壹季報中稱，4 月中旬 Model 3 的周產量達到了 2270 臺，到 2018 年第二季度結束前周產量 5000 臺的目標不變。那麼距離這個目標的實現還剩兩個月時間。

CNBC 報道稱，為了提高 Model 3 的產量，特斯

拉在生產 Model 3 的美國加州 Fremont 工廠和超級電池工廠 1 號（Gigafactory 1）持續投入現金。據壹封馬斯克發送給員工的內部郵件，Fremont 工廠將會全天候運行，增加雇員、倒班、支付給員工更多的加班費等，都增加了特斯拉的成本。

此外，特斯拉還計劃在第二季度停工 10 天左右。停工是為修復生產中的瓶頸，從而繼續提高產量。特斯拉 Model 3 轎車自從 2017 年 7 月開始生產，但電池問題導致的生產延遲讓 Model 3 無法按時遞交消費者。路透社 3 月報道，特斯拉此前為 Model 3 定下的量產目標是，截至 3 月底周產 2500 輛，截至 6 月底周產 5000 輛。這個目標已經遠低於公司更早時定下的截至 2017 年底周產 5000 輛，2018 年底周產 10000 輛的目標。

Model 3 原定售價 35000 美元起，是特斯拉寄予厚望的平價電動汽車車型。但 Model 3 的低配價格在美國已經漲到了 49000 美元，直到 2018 年晚些時候才有可能上市。

未來的中國電池工廠

在 5 月 2 日舉行的電話會議中，馬斯克提到了外界關注的特斯拉高端 SUV 運動轎車 Model Y 的工廠，以及中國電池工廠的計劃。

針對 Model Y 的工廠選址，馬斯克在電話會議中稱，今年四季度之前將會做出決定。他還補充道，“我們還會決定壹個中國超級電池工廠的地址。所有未來的電池工廠都會納入汽車生產。” 特斯拉的股價 2018 年以來下降了 3.3%。截至 5 月 2 日收盤，股價上漲 0.41%，但盤後跌幅達 4.55%。

（澎湃新聞）

Tesla Motors Inc

NASDAQ: TSLA · May 3, 7:56 AM EDT

301.15 ▲ 1.23 (0.41%)



	Day	Week	Month	Year	5 Year	Max
Open	298.57	P/E	-	Vol	195.01 K	
High	306.85	52wk High	389.61	Avg Vol	7.27 M	
Low	297.78	52wk Low	244.59	Mkt Cap	51.13 B	

談天說命

（接上期 2018 年 05 月 03 日周刊）

由於風水只對居住在裡面的人才會有影響，居住多久才算數？徐慕平指出，所謂 45 天得氣，所以只要居住長達 45 天以上之久，就可能受到風水影響。

由於買房須根據綜觀全方面來觀察，並非上述 11 項蠻頭一定會帶來厄運，還是得看人與房子所存在的關係。他簡單建議買方，只要把握幾項大原則，除了著重學區好、治安佳的大方向，若是買新房，必須要知道這塊地以前是做什麼的，例如糖城雖是華人買房熱點，也是風水寶庫，但由於糖城早期是從事蔗糖生意聞名，土質通常是蔗田，屬黏土性質，較容易有地基問題，這都是風水裡的房屋結構會探討的範疇，所以所謂福地，就是需了解原先土地使用，才能判斷是否是適合居住。

另外，若是購買舊房，需注意事項就更為繁雜，因為前屋主可能轉手過好幾次，房子與人一樣，都存在著緣分，任何一棟中古屋都有其故事，所以必須了解這棟房子的歷史背景。

以自己看房的經驗來說，「千金買屋，萬金買鄰」，鄰居是最好了解房屋年齡、歷史和背景故事的最佳資料來源，前年他看中臨近中國城的一棟住宅，也是透過鄰居講述，才知道這棟房子前屋主背景和相處方式，這都是與之後要住進去的人的氣會息息相關連。

建議，買家最好依照上朮十一條基本蠻頭忌諱看過外觀、居住環境和周邊鄰居後，可把握三大原則「路色、車色和人色」。

路色代表馬路上房屋維持情況以及鄰居草坪是否有定期維護和整理，房屋上是否有加裝鐵窗也可看出地區的治安狀況！

車色可看出左鄰右舍開的車子牌子，判斷是否為高級地段或富有程度，可用豐田（Toyota）作為依據點！

最後即是人色，看居民的居住人種來判斷。

立刻將房子「搶」下！一棟你認為各種條件都好的房子，是不會在市場上久久滴！

在搶到房子以後；你有十天的檢查房子的時間！

那個時候你再來與風水師配合最適當！

就算這個房子的風水上有問題；但不能購買！你去取消合約，也不過只會損失一兩百元！

可以與你的房地產經紀人，去確認這個事情！

所以你 可進可退，這就是你選擇及應用風水先生為你選擇好房地產的一個最重要的原則！！！

風水不能一概而論，其中也會蘊含變數，需與風水師進一步研究，但風水利用房子特性幫助主人趨吉避凶，使民衆購屋買得安心，提高居住品質。

占卜的重要觀念

人的行動或願望，其成敗受到主、客觀因素影響甚鉅。主觀因素包含本身對此事的方法、態度與認知，是自己可以左右調整的；客觀因素包含時勢及對方的心理與態度，是本身無法掌握及左右操控的。

在占卜或抽籤時其結果若是得吉，就代表主客觀因素均為有利，持續努力下去就能獲得成功。結果若是為凶，就代表主客觀因素不利，再努力也是白忙一場，不會有

好的結果。

部分世人妄想客觀態勢會遷就自己的主觀意識而作改變，而不是改變自己的主觀意識去順應客觀態勢，所以經常發生令人扼腕的結果，也就是失敗囉！

占卜或抽籤最大的功用就是：事先讓您知道應如何調整改變自己可左右操控的主觀意識，去順應外在自己無法操控改變的客觀態勢，俾使您的目標願望能獲得最大的成功。

籤詩是以假象寓意的方式將你所問的問題其未來的過程與結果表達出來，所以主題都要和你所問之主題相互對調轉換！情境也要轉化！

求神問卜出來的籤詩卦爻就圍繞著你所問的這個問題解釋，不解釋其他方面，所以相關的詞句都要轉換到你的問題上面去解釋！而且是一籤問一事，不可多問題一起問，否則不容易準！也不能解釋！要是一次問很多問題，要解釋也只能就整體運勢來解釋！所以看解籤簿的時候只能就你所問的這個主題，其餘非你所這籤所問的主題不用看，因為看也不準！

每一個人其一生中的運勢都有起起伏伏，這也是自然的規律，也可以說是命運，在你運勢還在低潮的時候，要能了解天下沒有永遠平坦之路，總是有高低起伏，也不會永遠處於順境的時候，總有處於逆境的時候。你只要知道這個道理，了解這就是客觀的規律，此時只要知艱守正，相信否極泰來這個哲理，你以後的命運中自然會有大吉順利的時運到來！〈其實這就是易經中地天泰九三爻的爻辭所述的道理〉

解籤斷卦要按照籤詩卦爻所隱喻的內容來解釋，不能脫離主題按照自己的看法來解釋！
占卜是不是迷信？

如果我們對一件事情不知道其中的道理，而是人云亦云的盲從跟隨他人去做的話，這種狀況可以稱之為迷信或盲從。如果我們事先知道《易經》占卜具有預測未來的功能，而且也了解其中運作的道理，當有疑難困惑難以決斷的時候，藉著占卜而獲得更多的資訊與指引，讓您對事情有更深一層的認識，可以做出明智正確的決斷，讓事情順利的發展，其結果能夠符合您心中所願，如此則何樂不為呢？這不叫做迷信，這是能善用先聖先賢所流傳給我們的珍貴寶典。

不過占卜的使用也要適可而止，不可過於濫用到凡事占卜的地步，否則就流於迷信，而且會導致您失去正確的思維推理能力。我們對《易經》占卜應有的態度是，平時無事的時候，可以研究《周易》卦爻辭，了解其中蘊藏的道理玄機，以拓展思維，增長人生智慧，「閒坐小窗讀《周易》，不知春去已多時」；當有疑難困惑、難以決斷的時候，我們可以藉著使用這套工具書來解惑決疑，讓我們行事順利，這才是對《周易》與占卜正確的態度與認知。

占卜的時機是何時？在何種狀況下才需要去占卜？

平時無事的時候，您可以去研究《周易》卦爻辭或籤詩其中隱藏的奧秘，當事情遇上疑難困惑又百思不解、無法解決的時候，此時又無專家或有經驗的人提供

*****一卦定乾坤*****

由五次預測命中
美國及台灣的總統選舉結果的

風水命理老師
徐慕平
為你論命卜卦解惑!

無論是...

感情、婚姻！居留、綠卡！
產業、買賣！打工、創業！
生老病死！
任何人生旅途抉擇！
都可詢問

電話：832-202-5568

費用：隨緣隨意
請使用Text, Wechat, Line及手機，聯絡！

更好的解決方案，讓您徬徨無助、猶豫不決或煩惱不斷的時候，此時才需要藉著占卜提供您適當的建議。煩惱出自於問題，問題不能解決，則煩惱就一日不斷，把問題困難釐清，找出癥結所在，再針對癥結想出正確有效的策略方法，積極而為，問題就能迎刃而解，煩惱自然就會煙消雲散。

當您運氣不好，時常做出錯誤的抉擇，現在又遇上某件事情，讓您心中充滿困惑，想預先知道這次的抉擇是否正確，以便事先做個調整，好讓此事順利進行的時候。或者就算平時運氣好，但是此事關係重大，做錯之後就無迴轉的餘地，為慎重起見，希望事先知道此事是否能夠順利進行，是否還有哪些地方考慮不周，需要再加強，讓此事成功的機會大增，在這時候才需要去占卜。

如果現在正是走霉運流年不利的時候，怎麼做都是錯誤的選擇時，為了要改變運氣，當要做此事時，或已經在進行時，可以預先問此事最後的得失成敗如何？藉著卦爻籤詩顯示的義理或象數，來獲知自己做對了沒有。簡單的說，如果好籤就是做對了，如果壞籤就是做錯了。

此時只要您針對籤詩卦爻所顯示出來的錯誤所在，予以檢討改進，事情就會往好的一面〈您心中所追求期待的一面〉轉化發展，這樣就達到您來占卜的目的，所以說占卜有趨吉避凶、轉禍為福的功能。若是事事順利，一順百順，就可以提前將壞運轉化成好運，將低落谷底的運勢提前往上提升，如此則可以不受流年不利的影響。所謂【知命握運】就是這個道理。

如果占卜的結果是凶，此事又已經成為定局難以改變的時候，我們要以何種心態來面對？

每一個人其一生中的運勢都有高低起伏，這也是自然的規律，也可以說是命運。當您運勢還在低潮或巔峰的時候，要能了解天下沒有永遠平坦之路，總是有高低起伏，不會永遠處於逆境，也不會永遠處於順境，總有物極必反、否極泰來的時候。

您只要知道這個道理，了解這就是陰陽的規律，也是客觀的規律，當處於逆境的時候，也不用灰心喪志，此時只要知艱守正，相信否極泰來這個哲理，您以後的命運自然會有大吉順利的時運到來！〈其實這就是《周易》中地天泰九三爻爻辭所述的道理〉

從斗室躍登觀察國際媒體的平台

石麗東

現代人到遠方參加會議或旅行，必先移動肢體，克服空間的距離；自古至今，「人」爲了逃避暴力和戰亂，或尋找生存資源，或漂洋過海移植他鄉…，皆在肢體遷徙的前提之下，完成上述種種求生存的技能。如果將歷史定界爲「人類族群的遷徙記錄」，似乎並無牽強之處，而投入媒體一行的記者，其最重要的工作就是觀察、記載四周環境中的諸樣變動與遷徙。

我自年少十五廿時，便立志做記者，但人生的道路蜿蜒曲折，豈是年少的一腔熱血所能設定，慶幸年近半百，開始以「自由作家」的名目筆耕，承蒙中華民國「世界女記者女作家協會」的同道所不棄，四年前在台中接納入會，藉著兩年一次的世界會員大會，先後參加了在墨西哥和本屆在智利舉行的年會，讓我能從書房斗室，躍登觀察國際媒體的平台，內心充滿興奮和感激之情！

「世界女記者女作家協會」的簡稱 AMMPE，乃西班牙文的縮寫，創辦時的卅六國，也以拉丁美洲居多，屬於聯合國 NGO 組織一員，據本屆大會主席 Julia Martinez 教授表示：有意鼓勵歐洲國家積極參與，邀請了英國廣播公司 BBC 語言部門主管兼資深媒體人 Sarah Gibson 在「新聞及全球化現象」的座談會中擔任講員，介紹 BBC 遍及全球的新聞作業。果然在理事會投票選擇下屆會議地點時，英國以一票領先西班牙，而得到下屆會議的主辦權。雖然我個人的首選是西班牙的巴塞隆納，但接連兩次在西語系國家舉行年會，需要帶耳機聽口譯，因此覺得跑到英語的老本營開會，也是一個不錯的選擇。

因爲開會期間下榻的旅館恰與

Sarah Gibson 相同，有緣同步搭巴士郊外酒莊踏青，於是身上埋伏著記者的那根份筋蠢蠢欲動，很想問問吉布森女士，爲何英國以「日不落帝國」之尊，在縱橫世界政治舞台數世紀之後，竟然連歐盟都無意涉足？轉念之間，這一問顯然涉及國運由盛而衰，有傷民族自尊的敏感話題，語到舌尖，又嚥了回去，改談 BBC 在美國當紅的連續劇 Captain Poldark，兩個年逾半百的女性說起智勇雙全的英俊男主角，不禁眉飛色舞，心神領會。

AMMPE 是個女性組織，研討會的議題少不了媒體和婦女的話題，如：「媒體與婦女的刻板印象」，其他的研討議題如：「數位化革命與革新給採集新聞帶來的挑戰」、「新聞在民主和政治貪腐之中所扮演的角色」、「文學在數位化時代所面對的十字路口」…尤其在全球新聞熱點爆出選舉及公投的結果出人意表之時，媒體業在民主政治運作當中所扮演的角色，其可信度顯然受到民衆的質疑，業者如何加強報導，如何作深入的調查，都是廿一世紀媒體所面臨的挑戰。

由於十一月初揭曉的美國大選在時間上和 AMMPE 年會的接近性，許多位講員都以不同的角度切入 Trump 當選美國總統的新聞，有位新聞學教授認爲：這是媒體記者所犯的錯誤，他們事先不做好研究和調查，川普當選也代表美國記者不做 research，不瞭解、不接近廣大民衆的敗筆。

近世的媒體業，每每憑藉科技將訊息傳播於衆，晚近由於科技的突飛猛進，使得媒體新聞的供應和取得方式出現前所未有的變化，AMMPE 年會的第二天上午，有一節講座專談科技對新聞

報導帶來的影響，其中一位受邀的智利民航主管談「無人駕駛飛機」drones，他指出，大眾有知之權利，但因飛機無人駕駛，因此在飛行安全的原則上，引發強烈的爭議性，當 drones 賣給媒體使用之時，民航當局要求媒體除了用 drones 採集

新聞，同時也應顧及安全責任，drones 在夜晚操作的時候，更給安全議題增添了複雜性。

再譬如，媒體租用 drones，有時飛到足球隊的訓練營，希望知道球隊的戰略，除去新聞專業道德的分際，此舉涉及金錢利益問題，一旦違反規定，處罰不輕。這位民航主管總結：「我們現在做的是筆路藍縷的拓荒工作」，但我也知道一張照片有時勝過無數文字的敘述，因爲我家女兒主修新聞，將來恐怕也要用 drones 來輔助她的新聞採訪。這位父親在談論公務之時，仍舊心懸女兒未來事業的前景，可敬天下父母心！

AMMPE 主辦單位特別在會議第三天早上安排一場講座：「在火線上採訪政治與社會衝突」，四位講員包括：在哥倫比亞遭綁架的記者 Salud Hernandez、秘魯記者 Gustavo Gorriti、義大利記者 Giuliana Sgrena、紐約時報攝影記者 Tomas Munita，其中前三位都在烽煙戰火之中遭遇綁架。

第一位發言的意大利女記者聲淚俱下，祇說了五分鐘便離開會場，戰爭留給人們的傷痕可見一斑，秘魯記者 Gustavo Gorriti 貌似海明威，他訴說被祕魯政府軍隊擄獲數月之久的經驗，當走下講台時略微腿癱吃力的模樣，恐怕也是戰火採訪所留下的痕跡？

來自中華民國的女性在本屆大會上有一動

一靜的奪目表現，所謂「一靜」即恰在會場之外，天主教大學中庭所舉辦的台灣女攝影家展覽，照片涵蓋數十年來的人像、風景和文化現象，作品展示了台灣女性攝影家的人文關懷和在地的生命力，會議首日中午，並由我國駐智利代表陳新東大使主持攝影展覽的揭幕酒會。「一動」是我國代表團員、台北電視界主持人顧名儀在會中發表論文，展望新聞業在未來世界之中，所面對的挑戰和機會。她的講詞鏗鏘有力，贏得滿堂掌聲。

參加這次 AMMPE 的廿二屆年會，如同在變動的宇宙之中，登上一個觀察的平台，讓與會者回顧歷史，聆聽媒體業者和專家的心聲，審視傳播科技的未來動向，促進會員彼此的認識和瞭解。若和敘利亞難民在希臘島外海翻船的新聞相較，AMMPE 的廿二屆年會是全球化景觀之中，一幅十分祥和的畫面。

作者簡介：

筆耕是石麗東一生學習和成長的根由，政大新聞研究所碩士，曾出版六本書，主編兩冊文選及海外華文女作家作品目錄，2004 及 2017 年獲僑聯華文著述獎新聞類首獎，香港明報紐約創刊徵文獎第二名(1997)、中央日報海外華文創作獎第二名(1998)。2014 年獲全球星雲文學獎報導文學類第三名。



黃石公園四題

陳一飛

(1) Geysers and Springs

石頭轉黃的時候 我們親炙
間歇泉和溫泉
聽風和樹 石和水的對話
呼吸終日與硫磺為伍
圈圈洞洞 噴薄 煮沸
守候噴發如守候一種信仰
冰水與沸水會合

流過我們的背項
任泉水把山坡漂白
水藻 礦物為泉水着色
成翡翠 成珊瑚 成藍寶石
成早晨的榮耀

(2) Lower Fall

氣管炎的下瀑布

為峽谷碎成水氣
咳出彩虹

(3) Grand Teton

大提頓山是幾勺帶巧克力脆片的
冰淇淋
半溶在口中
半溶在眼中

(4) Mud Pot

吃黑 · 芝麻糊後
地殼以泥漿漱口
喉頭一鬆一緊 晃晃吐吐
散發出泥土的氣息

休斯頓周末 | 繽紛活動紛沓而至，歡慶母親節

5.11-5.13

(記者高思 / 休斯頓整理報道) 這周天就是母親節啦，大休斯地區的母親節活動紛紛湧現：有母親節集市、母親節繪畫派對、赫曼公園母親節活動、女性騎車會等，還有古典音樂會和街道粉筆畫節。祝天下母親們節日快樂，周末愉快！！

1. 小提琴音樂會 (Brahms & Sibelius at Jones Hall) ▶
熱愛古典樂的朋友不要錯過這周五將在 Jones Hall 舉辦的休斯頓交響樂，小提琴王子 Augustin Hadelich 這次返回休斯頓將攜手休斯頓交響樂團傾情演奏著名作曲家西貝流士的小提琴協奏曲和勃拉姆斯第三交響樂，讓周五的夜晚沈浸在美妙的音樂中吧！
時間：5 月 11 日 (星期五) 8:00 p.m.
地址：615 Louisiana Street, Houston, TX 77002
門票：\$23 起



5. 赫曼公園母親節活動 (Mothers Day at Hermann Park) ▼
這周天 Hermann Park 將舉辦母親節特別活動，整個上午都會有一些趣味遊戲，Pinewood Cafe 將提供美味早餐和藝術手工藝品展攤。朋友們可以逛展攤、坐小火車或是愜意地躺在草坪上享受休閒親子時光。
時間：5 月 13 日 (星期天) 8:30 a.m.
地址：6001 Fannin Street, Houston, TX 77030
門票：\$13/ 成人；\$7/12 歲及以下



3. 母親節集市 (Mother's Day Market) ▼
在母親節來臨前夕，來 Heights Mercantile 的藝術集市逛逛，為親愛的媽媽選購一份愛的禮物。這裏有烘焙的材料、香薰、化妝品、油畫、紅酒相關用品、本地藝術家的手工藝品等。
時間：5 月 12 日 (星期六) 11:00 a.m. - 6:00 p.m.
地址：714 Yale Street, Houston, TX 77007
門票：免費



2. 街道粉筆畫節 (Chalk Walk in Downtown Friendswood) ▲
為慶祝第 4 屆街道粉筆畫節，休斯頓附近的小城 Friendswood 這周六將沈浸在一片五彩斑斕的世界中。來自大休斯頓地區的超過 80 名藝術家將齊聚一堂，盡情揮灑靈感與色彩，以街道為畫布，為城市增添一份新的活力。
時間：5 月 12 日 (星期六) 8:00 a.m. - 2:00 p.m.
地址：FM 2351, FM518, Friendswood, TX 77546
門票：免費



6. 女性騎車會 (CycloFemme) ▼
這周天正好也是全球女性單車日，帶上媽媽一起來一場清新健康的騎行吧！這次活動只對女性開放，所有人員早上八點在休斯頓自行車博物館門口集合，九點統一出發～
時間：5 月 13 日 (星期天) 8:00 a.m.
地址：Houston Bicycle Museum, 1313 Binz, Houston, TX 77004
門票：免費



4. 母親節繪畫派對 (Mommie & Me Paint Party) ▼
這周天將在 Bisong Art Gallery 舉辦母親節繪畫派對，與媽媽一起發揮創意，共同完成一幅傑作，留下美好的回憶吧！活動包含一份早午餐、可口點心及飲料酒水，兒童需滿五歲及以上才能參加哦～
時間：5 月 13 日 (星期天) 11:30 a.m.
地址：1305 Sterrett St, Houston, TX 77002
門票：\$35/ 在線買；\$45/ 門口買
買票網址：<http://www.primarypaintparty.com/events>



長和 Hearth Center

李耀增

長和健康中心，經過幾年籌備之後，終於在本年，即二零一七年，三月二十一日開幕了！至今已近一年。中心在繆老板的帶領和吉米的輔助下，辦得蒸蒸日上，得到了廣大會員的一致好評！。

1、對環境的感受：長和不處在鬧市，但也不處於深巷中，她的地址

是：“7850 Park wood Circle Dr. Suite A1”。她的西面是八號公路；北邊不遠就是“ChinaTown”；南面的 HEB 及越華超市商圈距離也不遠，南面的“Wal - mart”，從中心開車不過5分鐘。她地點適中，四面八方的住戶都適合，特別是家住糖城的，往中國城方向開首先就達到本中心，到這兒比到哪個中國人老年中心都近。

當我們來到長和中心時，感到了所在位置與其他老年中心的不同，她停車場前有樹林、樓房之後有小河，十分清幽。她前面遠方隱隱可見八號公路上，來往穿梭的車輛，給人們帶來一些動感，如像影屏，平添一道風景線。而房前屋後也有散步的空間。

2、對中心的初步印象：首先是一個“新”字，車新、房新、傢俱

新、廚房及炊具新。包括兩副台球、兩副乒乓球台、兩副鍛鍊自行車、麻將數副；專業的卡拉OK 機房；數台新電視；教學設備；專門的休息室，有八張床位。窗前有餘地，應我之邀，為我設了一張寫作台，不好意思。



2017年6月30日

開張不久就開了電腦課及英語班。電腦于長雲老師極為專業，深受學員們的歡迎。前台劉靈、護士室張雲菲都在璐璐中心待過，我們是老熟人。她們服務態度極好。辦公室 Van 小姐及後來的小孫，也很 Nice。

繆老板是越南華裔，肯下大力氣投資於老年中心的建設，他的小兒子 vd 也在這兒全心為中心服務，還是解決電腦、電視問題的能手，老闆娘則是採買能手。

Jm 黃先生從好運開張就認識，又在璐璐那兒待過。早先他還在陽光中心服務，但這是在零八年我們去陽光之前。他有多多年辦老人中心的經驗。這次用了近三年，幫繆老板開張了“長和健康中心”。中心的一切，從裝修開始到買設備、張羅全新汽車、到請司機全包。他用他的經驗與老板無私合作，是本公司辦好的根本原因之一。

或許有人走了，但更多的會員來了！人員流動是正常現象。但

基本盤到哪兒也是相對固定的。何況這兒的會員人數在不斷上漲，以致原本放遊戲機的地方成了餐廳的一部份，擺了6張餐桌，遊戲機上了二層樓；跳舞場地也因會員續增而不斷縮小，但慶生會時“入侵”的餐桌3-4張要暫時退出。

3、中心的活動區域：中心的前窗或曰門，是一字兒排開的整扇落地

大玻璃窗，但從外面是看不見裡面的，而從裡面往外看則一清二楚，與普通玻璃無疑。4個雙扇門扇，除一處是進口外，其他在外面也是打不開的，即只能出不能由外面進來，這樣好。落地玻璃門窗內就是餐廳，故餐廳十分明亮也安靜。所謂餐廳，除活動時間外，也是會員經常待的處所，聊天的地方，下午本廳底端的電視就變成了“Bingo”機，會員坐在桌前玩bingo，每贏一張相當一元錢。許多會員對Bingo（或曰“賓果”）有興趣，在玩Bingo的中間休息時有小吃供應。

中心的經常活動，各老年中心大同小異。但各有特色，例如本中心的跳舞場所，有一整面牆是鏡子。初來乍到者，還以為玻璃之後仍為場地，於是撞到了鏡子上，這事還不少。對著鏡子的另一側面是卡拉OK室，是專門開設的一大間音樂室，有較好的隔音效果，可容數人同練。跳舞場地每天有專

