

比特幣跌破六千美元：礦主恐慌，機構投資者入局

距 6 月 24 日比特幣價格跌破“6000 美元生死關口”，已有一周。目前，比特幣價格回升至 6200 美元，恐慌的人們，暫時松了壹口氣。6000 美元，被很多人視為比特幣挖礦的“電費成本”。這個價格也因此成為許多投資者的心理底線。而現在，這個底線被擊穿。

“挖幣賺的錢都抵不上電費了。”很多小型礦主對此憂心忡忡。他們關閉礦機，以求自保。比特幣交易市場，更是波譎雲詭。短時間內，比特幣交易量激增，有人恐慌性拋售，也有人低價抄底。大家都知道，比特幣是區塊鏈的價值中樞，而比特幣徘徊在 6000 美元生死線，預示著區塊鏈怎樣的未來？6000 美元生死線

望著屏幕上不斷波動的 K 線圖，西安小礦主張輝惴惴不安。6000 美元！在確認比特幣跌破這壹價格後，張輝打開管理後臺，下達指令：關閉礦機。在千裏之外的四川成都，他異地托管的 50 臺嗡嗡作響的礦機停止了運轉。“連電費都不夠賺，賠本生意做不得。”在業內來看，比特幣 6000 美元的價格，就是壹條生死線。

礦機托管不是新鮮事。因為電費、人力、場地各種成本支出高，單個的小礦機很難盈利，從很早時，就開始出現托管產業鏈。大家把礦機放在壹起，統壹維護。按此計算，如果不考慮礦機成本，即便比特幣跌到 6000 美元，張輝的每臺 S9 礦機，每天仍能產生約 6 塊錢的利潤。

但對很多中小礦主來說，如果加入礦機的硬件成本，挖到壹枚比特幣的成本，可能就不止 6000 美元了。壹旦跌破 6000 美元，很多中小礦主，將入不敷出。“很多小礦主托管的礦機，都在跌破 6000 美元之後集中熄火。”在四川綿陽經營礦機生意的冰哥稱，這其中最主要的原因，是恐慌：大家都擔心比特幣價格繼續下跌。

北美最大的比特幣礦場主 Bill Tai 估計，如果情況惡化，最後只有 5%-10% 的礦工能存活下來。同時，他們也將瓜分，最為豐厚的收入。越是熊市，越是考驗大家的耐心和實力。殺出重圍者，才可站上下壹個時代的潮頭。比特大陸，就是如此掘起的。穿越熊



市，方為王者。

多空博弈

“圈內都知道，6000 美元是大家最後的心理防線。”中關村物聯網區塊鏈實驗室主任梁棟稱。而各大電報圈裏，衆多炒幣者都盯著比特幣的 K 線圖，緊張異常。跌破 6000 美元時，他們同時在群裏哀嚎。“壹旦跌破 6000，大家心態就崩了，可能價格就會壹瀉千裏。”梁棟稱。

而就在此時，多空上演了博弈惡戰。比特幣徘徊在 6000 美元上方的這半個月，梁棟壹直在仔細觀察。“很明顯，多空雙方在反復博弈、廝殺。”他分析稱，戰況正處於膠著狀態。盡管比特幣近期壹直處於下行趨勢，但梁棟認為，在 6000 美元的點位上，比特幣依然有著堅實的支撐。

“最明顯的壹次是 6 月 14 日，比特幣下探到 6127 美元點位。”梁棟稱，“空軍繼續做空的難度非常大，下方的支撐非常堅實。”但與此同時，多方做多也十分艱難。“在到達 6127 點位後，比特幣屢次試圖上攻，壹度出現了很明顯的上影線。”“這說明外界對於比特幣也有看空的傾向，比特幣雖然有所反彈，但價格站不住。”梁棟說。

如果站在比特幣發展的歷史長河中來看，半個月來比特幣在 6000 美元線附近的反復波動，並不是特別值得壹提的事件。但放大到當下，它與每個投資者的利益都攸關。而比特幣交易市場中的暗流，正在不斷湧動。“只要比特幣價格接近 6000 美元，各大交易所 C2C 交易區的 USDT 價格，就會瘋漲。”經過持續觀察，梁棟得出了結論。“1USDT 最高賣到過 6.75 人民幣。”他說。

作為投資者進入數字貨幣市場的工具，

USDT 的價格，直接反映了比特幣市場的流動性——有大量投資者，正在加入這個市場。“新入場的資金，很多都來自各種機構，而非散戶。”梁棟表示，“很多散戶在擊破 6000 美元心理底線後拋盤，而這些機構接了盤。”

機構進場

在熊市暴跌中，實力雄厚的機構投資者謀定而後動，異軍突起。實際上，它們正在成為數字貨幣市場上，壹支越來越不可忽視的生力軍。2017 年年末，美國芝加哥商品交易所批准了比特幣期貨交易，打開了傳統投資機構進軍幣圈的監管閘門。

而在傳統市場之外，區塊鏈的熱潮，也催生出了專註於數字貨幣市場投資的 Token Fund。“Token Fund 的投資經理，大多仍然來自傳統金融行業。”梁棟稱，“他們的投資思路，與傳統機構區別不大。”這些人不僅關註壹級市場上的項目投資，也會投身二級市場，憑借自己在股票、期貨市場的投資經驗，與散戶、莊家搏殺。

在這個 24 小時交易、沒有漲跌限制的野蠻市場，這些機構投資者正在大展拳腳。熊市中，還有壹些人不那麼憂慮。比如，張輝的礦機托管者：王叔。他手中的客戶，只有不足 5%，選擇了關掉礦機，等待市場回暖。

“幣價低迷只是暫時，幣是實時到賬的，電費是按月交的。幣價低了，聰明的礦主，都知道囤幣不出。”他說。

在擊破 6000 美元底線後，比特幣的價格再壹次被拉升，目前已超過了 6200 美元。但在梁棟看來，比特幣價格可能繼續下行，跌破 5000 美元，並引發散戶恐慌。“不過，長遠來看，比特幣在 2020 年，將再壹次產量減半。對於比特幣來說，現在仍是價格窪地。”他對比特幣的未來，表示樂觀。

歷史經驗告訴人們，每壹次市場波動，都是壹次重新洗牌的機會。在反復波動的幣價之下，越來越多的人發現，比特幣的行業格局，已不可逆轉地改變。個人英雄主義的黃金時代正在謝幕，比特幣將迎來壹個全然不同的未來。只不過沒有人知道，這個未來，究竟是更好，還是更壞。

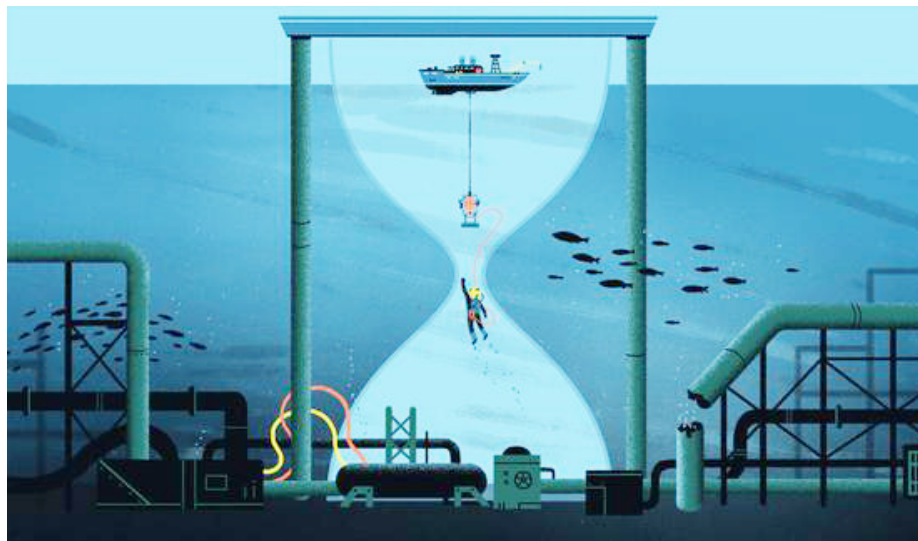
(壹本區塊鏈)

他們幹地球最危險的工作： 幾乎全是男人，日薪近萬

接上期 12 頁潛水員

壹旦潛水員處於壓力之下，他們只能試著讓自己舒適壹點，並使這個房間看上去像是壹個家。事實上，他們並不需要太多的裝備——只有幾件衣服，化妝品，用於將家庭照片貼在牆上的磁鐵，書籍，壹些個人電子產品，或是自己喜歡的枕套。其他所有東西都可以通過兩個氣閘送進來——壹個是舷窗大小的氣閘，可以送進生活必需品；而另壹個較大，用於送潛水服之類的東西。壹名生命支持助理技術員（霍維說他所知道的每壹個美國潛水員都稱這個人為“坐著的貝蒂”）可以通過較小的氣閘收集臟衣服和亞麻布。潛水員們的書籍，工具和潛水日誌也會定期進出，每次都需要壹兩分鐘的時間。

每天都有四次，有人會送來壹份菜單，潛水員可以根據菜單選擇自己想吃的東西。盛放食物的餐具是船上的壹次性外賣容器，比可重複使用的盤子和杯子更衛生。食物的質量因船只和廚師的不同而大不相同，這並不奇怪，但大多數情況下食物的質量也就襯得上折扣郵輪的票價。菜單上通常有牛排，雞肉，魚，糊狀蔬菜和沙拉吧，包括奶酪和冷盤。大多數潛水員認為食物只不過是燃料——他們每天可能消耗多達 6,000 卡路裏的熱量（超過推薦攝入量的兩倍），以滿足在水中工作的需要。他們還服用健康劑量的多種維生素，重點是維生素 D，以彌補陽光的不足。食物本身不會受到壓力的影響，但味覺往往會變得柔和。在這種情況下，辣醬是壹種很受歡迎的個人用品，但潛水員必須確保打開瓶蓋——否則在加壓過程中，辣醬瓶（或洗發水，或霍維案例中的丁香油）會爆裂，或在減壓過



程中爆炸。

廁所和淋浴都在濕鍋裏，在這種壓力下安全地沖洗馬桶並不是壹件容易的事。關於這方面有壹個廣為人知、未經考證的實例，我們也希望這並非實事。據說壹名潛水員的臀部與馬桶座圈貼合的過於緊密，當他打開沖洗閥時，壓差造成了非常悲慘的事故。“馬桶必須在使用前放水填充壹半，”特威德爾說，“使用後，我們會要求沖洗，外面的（技術人員）會打開壹個閥門，允許我們按特定順序操作兩個閥門，將馬桶排空到儲水箱中，然後再將儲水箱中的廢水清空到船舶的廢水系統中。”換句話說，每次沖洗馬桶至少都是壹個兩人操作多步驟的工作。

六名潛水員分成兩組或三組，輪班進行作業。他們在離開船只前壹小時被叫醒。他們按規定進食，排便和使用浴室（特威德爾說，壹個優秀的飽和潛水員“能夠完全按照命令行事。”）他們穿上自己的內衣，然後是他們的防水潛水服，這種特制的服裝配有循環熱水系統以防止潛水員體溫過低。

潛水員們在濕鍋中密封自

己，然後通過天花板上的艙口進入潛水鐘，這裏與飽和室內的壓力相同。兩個空間都是密封的，然後它們斷開連接，這就是所謂的“在壓力下轉移”。在這種極端壓力下，任何容器密封性的破壞都有可能導致爆炸性減壓的危險。飽和潛水最嚴重的壹次事故發生在 1983 年，當時潛水鐘在完全密封之前從轉移艙口脫落開來。四名潛水員和壹名潛水技師當場死亡，現場慘不忍睹。（新型飽和系統具有鎖定機制以防止這種情況發生。）

潛水鐘有淋浴間大小，看起來就像壹個雞蛋，裏面塞滿了儀表，開關，通訊設備和稱為臍帶的循環軟管。潛水鐘攜帶有混合空氣，電能，語音通訊設備，熱水和視頻監控設備。壹旦潛水鐘從腔室中脫離，它就被牽引到月池，也就是船體的壹個洞，再通過電纜降低到海洋中的工作深度。壹名潛水員留在潛水鐘內監控呼吸，熱水，通訊和電氣系統。另壹名潛水員（或其他兩名）戴上潛水頭盔（潛水員的“帽子”）並在水中進行六個小時不間斷的工作。在那段時間裏，排尿不是壹個問題——這幾乎是世界上唯壹

壹個知道妳會在工作期間尿褲子的職業。

霍維在墨西哥灣執行任務時，正在努力清理壹個可追溯到 20 世紀 70 年代建造、被颶風摧毀而遍眼垃圾的平臺。這項工作計劃要花費 14 到 52 天的時間。由於天氣惡劣，工作被擱置到春天進行。潛水員的大多數工作都涉及收集海洋垃圾，並將其放置在可由船上起重機升起的吊籃中。其中不少是舊桶、管道、化學品罐以及不銹鋼材料，這些材料呈現巨大的卷狀，但散落壹地，就像 500 英尺長的機警鬼玩具 (Slinky)。潛水員盡可能少的攜帶隨身工具：船鋸，手電筒，扳手，焊接設備，收集袋等等。

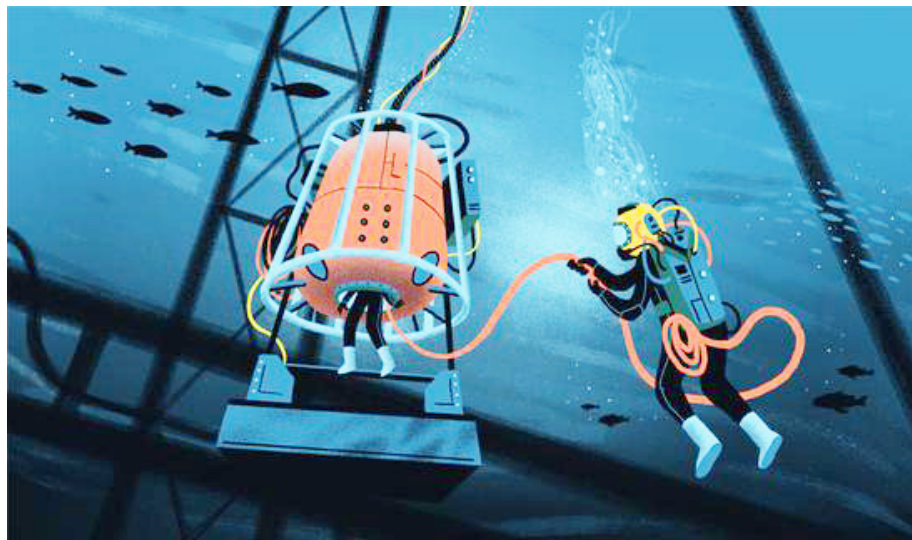
霍維和其他人還需要將平臺原有的八條腿切斷，其在泥漿下面 20 英尺。這需要使用大型噴水裝置在它們周圍形成溝渠，然後用超大的帶鋸對平臺腿部進行切割，所有這壹切都需要在接近零的能見度下密切關注泥石流。“比方說壹個柴油發動機開始在妳自己挖的溝渠中間啓動，”霍維說，“雖然所有的動作都很慢，但妳會註意到泥漿開始從妳的腿上漫過，然後突然間妳的背部會有壹大堆壓力襲來，然後泥漿就翻到了妳的背部上方。這時妳需要撤到泥漿頂部，否則自己肯定會被泥漿掩埋。”壹般來說，深潛員的目標是中性浮力，但他們不會像休閒潛水員壹樣帶著鰭游泳。他們像月亮上的宇航員壹樣，經常穿著破舊的橡膠靴蹦蹦跳跳。如果沒有豐富的淺水區商業潛水背景，沒有在混合氣體潛水和封閉式潛水等領域進行的漫長而昂貴訓練，那麼沒有人能夠在海底深處工作。報名參加這些高級課程需要受訓者擁有大量的商業潛水時間。即便經過訓練獲得認證，

妳也很難在沒有可靠人保薦的情況下從事飽和潛水工作。儘管做了所有這些努力，這個職業的流失率依舊很高——當然放棄這個職業並不總是自願的。霍維猜測，每 20 個從培訓項目畢業的人當中，五年之後堅持從事這項工作的只剩下壹個人。有些人離開是因為離家困難或離家很長時間，但更多人是因為這份工作的風險太大，有時要付出生命的代價。關於飽和潛水死亡率的統計數據並不準確，但 1998 年美國疾病控制和預防中心的報告估計，所有商業潛水員的職業死亡率是其他行業平均水平的 40 倍。許多潛水員都有親身體驗，讓他們相信這不值得冒險。

霍維也會不時回憶起那些極度恐慌的時刻。有壹次，他的臍帶被壹個放下來的工具架纏住了。上面船的運動開始讓他四處亂竄，他擔心這股力量會將他與供氣系統撕開。“妳必須冷靜下來，深呼吸壹下，然後說，‘妳是唯壹可以幫助自己的人。沒有人會來這裏幫助妳。’”“有些潛水員會在同伴的幫助下，或是因為規則、訓練和運氣的組合避開了死亡，但通常當再次出現問題時，他們會很快出錯，給自己帶來災難性的後果。

2016 年，霍維在墨西哥灣工作，更換了壹長段垂直管道。工作人員安裝了壹個臨時支架——壹個他們稱之為“強力背材”的厚重杠桿，以防止管道在安裝過程中彎曲。由於溝通不暢，強力背材在到達大洋底部之前從頂端意外釋放。霍維認為，它翻滾著壓到了壹名潛水員——就是和霍維換班的那位。回到飽和系統後，霍維得知發生了事故。作為深潛團隊中的急救員，他準備了急救用品，但當鐘聲響起時，他看到的是潛水員的頭盔已經被壓碎了。規定要求霍維和其他潛水員對傷者進行了 45 分鐘的心肺復蘇術，但於事無補。他們恭敬地將遇難者的遺體移動到壹個高壓減壓艙。由於潛水員已經死了，支持團隊可以加速進行緊急減壓，但這依舊需要兩天時間。

特威德爾認為，雖然是壹名警察潛水員，但再沒有什麼比讓



他看到壹具潛水員的屍體更令人恐懼。但他自己也經歷過可怕的時刻。特別是，有些時候他開始呼吸太厲害，以至於供氣系統跟不上。妳吸入過量的二氧化碳並開始越來越強烈地嘔吐時，這是壹場恐慌的完美風暴。唯壹的出路是克服恐懼，盡可能慢地調整呼吸，直到系統趕上來。這是壹種常見的現象，潛水員們給它起了壹個名字，“呼吸穿過妳的帽子。”

除了身體上的適應之外，在人體並不適應的海水介質中移動大型設備並非易事，這種工作需要令人難以置信的註意力，並且在接近零的能見度下完成任務。潛水頭盔有照明燈，但是當水中的顆粒使得光發生散射時，這會使事情變得更糟。潛水員必須與船上的潛水主管保持溝通，後者負責指導工作，排除故障並發送設備。但最終，他們是否在工作中成功或失敗，以及能否活下來，都取決於潛水員自己。

如今，特威德爾的大部分工作都是幫助堵漏油井。妳可能會認為每個平臺下面都是壹口井，但是事實上井口可能距離平臺有五六英里，而且經常是聚集在壹起——妳可以想象壹下用 10 根吸管喝壹杯奶昔而不是壹根。但是現在，隨著石油價格停滯不前，同時開采成本的增加，北海的石油開采正在逐漸減少。新的石油勘探已經被吸引到甚至連飽和潛水員都感覺太深的區域。很快，就業機會將更難找到。

日復壹日的坐著模糊了工

作，休息和打發時間的界限，也許偶爾會被恐懼打斷。有時候，儘管動態定位系統可以補償風和浪湧，但惡劣的天氣依舊會暫停工作，船只甚至會在潛水員不知曉的情況下返回港口。直到壹個奇怪的面孔突然出現在飽和系統的壹個舷窗外時，潛水員才會恍然大悟。潛水員很快意識到他們正像籠子裏的猴子壹樣被盯著看。或者說，自己就是關在加壓金屬管中的猴子。

減壓的過程痛苦而漫長，壹般是每 24 小時 100 英尺海水的壓力。潛水員們都說，這是最艱難的日子，沒有工作可以打破單調的生活，沒有舒適的家庭陽光，大床，家常菜，妻子，孩子，但卻又如此接近。

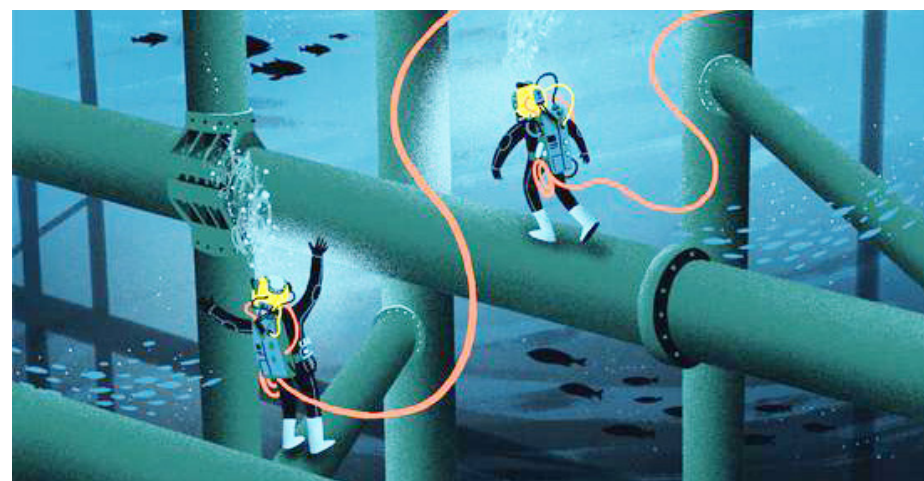
即使是這種減壓也會給身體帶來不適。潛水員會報告關節疼痛，頭痛，呼吸急促。有經驗的潛水員知道這些癥狀和更嚴重癥狀之間的區別。在壹次工作中，特威德爾與壹位相對缺乏經驗的潛水員合作，這名潛水員在減壓

期間對自己的癥狀感到恐慌。減壓病早期癥狀的唯壹治療方法是恢復到更高的壓力，因此整個團隊不得不重新開始。在這項工作中，避免在安全方面犯錯是非常必要的。

當潛水員們最終離開飽和室時，調整既是情緒上的，也是身體上的。他們面色蒼白，迷失方向，就像囚犯從孤獨，精疲力盡，煩躁不安的狀態中被釋放出來壹樣。特威德爾發現很難控制自己不再吃那麼多東西。由於北海潛水員現在有嚴格的體重指數限制，他必須對自己腰圍變化保持警惕。

霍維在德克薩斯州中部的松樹林中擁有壹些土地，他通常會在那裏獨自呆上幾天，然後再嘗試重新融入家庭生活的喧囂中去。從工作中歸來，他的孩子常常會對他敬而遠之；他和自己的妻子喜歡重新開始約會，壹次作為重新建立聯系的方式。雖然生活還在繼續但也很難擺脫他坐在飽和室中時那種處於假死狀態的感覺。“我的家人不斷在努力成長，成為更好的自己，”他說，“有時候我出去工作，感覺就像灰塵壹樣被拋棄了。”

但是當下壹次工作的電話響起時，他和特威德爾都準備好再次出發。吸引他們的是孤立，禁欲主義和自律，當然還有金錢。或者也可能是因為他們正身處人類能力的邊緣，冷靜而有計劃地直面危險。這個俱樂部的成員少之又少。他們在很多方面都像宇航員，只是太少人聽說過他們。（網易科學人）



史上最貴離職！他一走， 900 億市值沒了！

5 月 18 日，百度 COO 陸奇突然離職，消息壹出，立刻在科技圈炸開了鍋。當晚（周五），百度美股應聲大跌，跌幅壹度超過 10%，收盤大跌 9.54%。原本以為經過周末兩天，百度的這次人士震蕩可以平靜下來，但顯然，陸奇的影响力不僅如此。5 月 21 日晚，百度美股再度因為人事變動等原因出現大跌的狀況，跌幅達到 5% 左右。短短兩個交易日的時間，百度“元氣大傷”，股價從 279.69 元，下跌到了 240.51 元，跌幅超過了 14%。

從市值數據來看，兩個交易日內，百度市值蒸發約 137 億美元，約合人民幣 877 億元。也就是說，陸奇壹個人單槍匹馬，輕輕鬆松拉掉了百度將近千億人民幣的市值，可以說是創造了中國人事變動史上的最高紀錄。

加入之初，李彥宏曾以“秦失其鹿，天下共逐之”來描述這位科技圈奇人，如今陸奇突然離職，卻理由含糊，由此引發了外界諸多猜測。雖然陸奇在百度任職不過壹年多時間，但壹定程度上挽救了百度的頹勢，所取得的成績有目共睹。近 500 天的時間裏，百度股價累計漲幅逾 60%，市值最高達到 985 億美元，離千億市值近在咫尺。看到這裏，不了解陸奇的人壹定會疑惑，這位到底是何方神聖？他有怎樣的傳奇經歷？他的離職給百度帶來了什麼？又對科技圈意味著什麼？

帶著這些疑問，我們壹起來了解壹下陸奇的職業人生。

畢業於復旦

去卡耐基·梅隆大學讀博。陸奇在國內恢復高考後考上復旦大學，復旦讀書八年陸奇順利拿

下計算機專業碩士學位。在畢業紀念冊中，陸奇深情寄語：人類終將使電腦智能化且使其遠勝人腦。因為其優秀的科研能力，陸奇留校當了老師，不過，他的命運顯然沒有止步於復旦，很快，人生的轉折再次降臨。壹個周末，因為下雨，陸奇無法騎車回家，很偶然地同學拉去湊數，聽了卡耐基梅隆大學教授、圖靈獎獲得者埃德蒙·克拉克的講座。聽眾寥寥無幾，而陸奇現場的壹個提問給克拉克留下了深刻的印象。

講座結束之後，克拉克馬上去翻看了陸奇發表的研究論文，看完後立即拍板邀請他去卡耐基攻讀計算機博士，並提供全額獎學金。克拉克不想錯過這樣壹個人才，為了讓陸奇沒有任何顧慮，甚至替他免除了 45 美元的申請手續費，因為當時陸奇的月薪只有 10 美元。按照復旦的規定，留校教師必須任教三年後才能出國，但 1988 年陸奇才只有壹年的留校經歷。陸奇的導師錢家驊親自與校長謝希德打商量，“把陸奇放了，讓他去吧！國內歷史上還從來沒有人到卡耐基·梅隆大學去。”

於是，在克拉克和陸奇導師的共同努力下，陸奇成為了國內被邀請去卡耐基大學讀博的壹個人。離開中國之後，有兩件事情指引著陸奇的學習和工作。“壹是知道更多，了解到更多的科學和技術。第二，要做更多研究，以便人們能在更短的時間內把工作做完。”陸奇攻讀的計算機系博士，課業難度極高，學校的學生們在宿舍床沿上刻著“don't



quit”，提醒自己堅持，但仍有很多人讀不下來。在這樣的高壓環境下，陸奇保持著壹如既往的刻苦努力，甚至比在復旦時有過之而無不及。

曾有朋友晚上從多倫多趕來看他，但他當時正在操作壹個分布式操作系統的課題。於是，他直接把朋友接到了實驗室，然後繼續試驗，壹直操作到深夜，陸奇才心滿意足地開著二手車載著朋友回家。博士畢業，當時的陸奇對於未來還很迷茫，是留在美國創業？還是回國就業？

恰逢矽谷進化到了互聯網時代，於是，在師兄李開復建議下，陸奇闖入矽谷，加入 IBM 實驗室研究網絡技術。1998 年，陸奇被邀請加入雅虎公司，並帶領團隊做出了雅虎的第壹個搜索引擎。2006 年，陸奇被任命為雅虎資深副總裁，負責帶領搜索引擎研發團隊，隔年被晉升為雅虎執行副總裁。在雅虎工作的十年，陸奇

刻苦、認真、盡心盡力的專業態度給雅虎上下員工留下了深刻印象。按照慣例，他每天凌晨 3 點起床後查收郵件，晨跑 4 英里，5 點到 6 點就到達辦公室。隨後展開工作，壹直在辦公室紮到晚上 10 點，睡覺。

甚至常常在深夜，發現壹個數據庫錯誤之後，也會不辭辛苦地和技術人員壹起尋找解決問題的方法，工作到辦公室切斷網絡才罷休。後來，雅虎收購 Google 未果，開始走下坡路。離開雅虎那天，雅虎的工程師們為他舉行了餞別會，大家都對這位“工作狂人”十分敬重，也為以後不能壹起共事而感到遺憾和難過。

當晚，大家都穿上了壹件印有“我曾與陸奇壹起工作，妳呢？”的 T 恤，可見陸奇在雅虎深得人心。彼時，巨頭微軟關注到了搜索業務的廣大前景，當時的 CEO 鮑爾默抓住機會，向陸奇拋出了橄欖枝。

2009 年 1 月，陸奇正式加盟微軟任網絡服務集團總裁，在新的公司，他依舊不改“工作狂人”本色，員工們常常能在周六晚上，在樓下中餐館看到他買外賣的身影。

剛剛加入微軟時，這家老牌科技公司正陷入下降的頹勢之後，失去了壹開始嶄新進步的活力，慢慢淪入封閉、僵化和落伍，甚至被人諷刺靠賣軟件為生。而陸奇就像壹個救火隊員，及時拉了微軟壹把。彭博社曾發表文章：“陸奇是微軟搜索引擎的救世主嗎？”顯然，這個回答是肯定的。加入微軟後，他壹手開發打磨搜索引擎——http://bing.com，以此來對抗谷歌。在他的精心呵護下，必應從壹開始的破爛不堪到後來占據美國近三分之壹的搜索份額，陸奇可謂是功不可沒。之後，陸奇直接負責、領導了包括 Microsoft Office、Office 365、SharePoint、Exchange、Yammer、Lync、Skype、Bing 搜索、Bing 應用、MSN 及廣告平臺在內的多項業務，成為了微軟執行副總裁，這已經是大陸華人在全球科技公司總部所任職位的最高級別。在職期間，陸奇壹直嘗試為這家老牌公司註入新的力量和未來感，也是在微軟後期，陸奇開始顯示出對人工智能的興趣和鐘情。谷歌搜索部門工程副總裁尤迪·曼伯爾這樣評價道：“陸奇是我們最好的競爭對手。”

直到 2016 年 9 月，陸奇因為壹次騎車意外受傷，隨後宣布“因身體原因”從微軟離職。微軟的員工都很喜歡他，高層也壹直嘗試勸說，甚至連比爾·蓋茨都挽留了他很久，但陸奇下定了決心就不會更改，微軟也只好含淚祝福。

在海外的這些年，陸奇憑借自己的刻苦努力和專業才能，贏得了科技圈的尊重，他也因此被稱為“華人科學家的高峰”以及“矽谷華人傳奇”。離開微軟後，陸奇的下壹步是歸國。而這次回歸，他又壹次扮演了“救世主”的形象，這次拯救的對象就是百

度。

此時的百度內憂外患，負面新聞纏身，旗下的百度錢包、百度外賣，用戶量沒有多少，但燒錢的功力壹點不差。股價壹路下跌，市值也被強勁對手們遠遠比下去。壹部分人認為，陸奇加入百度是最符合個人誌向的選擇，因為度正由搜索向人工智能艱難轉型，能最大限度發揮他的能力，這也是其他平臺所不能給到他的。

但想要挽救百度，壓力不小，很多人都為陸奇感到擔憂，唐駿更以過來人的身份告誡陸奇。但陸奇沒有讓眾人失望。2017 年 1 月 17 日，陸奇正式進入百度，負責產品、技術、銷售及市場運營，成為公司裏僅次於李彥宏的二號人物。

為了彰顯自己對陸奇的信任，李彥宏直接任命陸奇為百度的總裁兼首席運營官。李彥宏稱，百度今後的所有業務都在陸奇手上，自己只負責公司的戰略、文化的塑造、人才培養之類的事情。隨後，陸奇開始了大刀闊斧的改革，他確定了百度未來的主航道：Feed 流（信息資訊）和人工智能，把資源浪費的項目壹壹拋舍。2017 年 2 月 8 日，陸奇裁撤百度醫療事業部，移動醫療事業部被整體裁員，只保留醫療大腦團隊。百度外賣、百度糯米，以及 91 無線等發展欠優的項目，統統砍掉，沒有這些累贅的百度，朝著自己的目標高速前進。面對未來，陸奇對百度有著更高的設想。他提出，百度要 All in AI。陸奇希望百度能像 Google 壹樣，創造出壹個屬於自己的、AI 時代的“安卓”，擺脫過度依賴廣告的廣告盈利模式。2017 年 3 月 24 日，百度 AI 技術平臺體系正式成立。

7 月 5 日，在 AI 開發者大會上，陸奇交出了壹份令人滿意的答卷，百度 Apollo 1.0 版本已經推出，並開放平臺正式對外開放供開發者使用。陸奇在現場稱：“Apollo 不是百度自己的，而是屬於所有生態合作夥伴的，Apollo 鼓勵生態合作夥伴在各自

專業領域持續貢獻。貢獻越多，收獲越多，並且收獲壹定遠遠大於貢獻。百度還頒布了 Apollo 管理辦法，來保障合作夥伴的權益，同時成立了 Apollo 基金會，從更多層次賦能開發者及生態合作夥伴。”如今，無人駕駛項目 Apollo 穩居國內第壹，百度語音、DuerOS 等人工智能項目也在有條不紊地進行著……在陪伴百度走過的 500 天裏，陸奇將百度的公司架構、業務體系、人員配置進行了壹場徹底的大清洗，可以說，他給百度帶來了壹次新生。

離開百度，引發壹場 4 萬人的“失戀”

李彥宏這樣評價陸奇：“工作極其玩命，上下有口皆碑”。憑借強大的執行能力和專業的個人能力，陸奇在百度很受擁戴，提到陸奇，員工們都給出了壹致好評。他毫無領導架子、做事高效果斷、工作認真刻苦，壹度成為百度的靈魂人物。

5 月 21 日，陸奇出現在百度內部交流會上，雖然他的發言只有短短的十分鐘，但會場兩次響起長達 30 秒的掌聲。比起現在的內部交流會，大家對陸奇組織的新風會更加懷念，壹位員工在接受記者採訪時這樣說道：“新風會今後或許就不再有，這壹次已經改名為內部交流會了，感覺內部交流會套話比較多，只有陸奇講話時我紅了眼眶。”在陸奇的新風會上，大家更多的是感受到真誠的交流和溝通，即使是普通員工，他們也可以就某壹個亮點創意單獨和陸奇聊上壹小時。其實早在 4 月底，網上就盛傳陸奇職位變動的消息，但當時百度壹度否認。如今消息正式公布，百度的內部人士都表示，知道消息之後，大家的士氣都很低落。很多員工為公司未來的發展感到失望和擔憂：“感覺（公司）剛有點回光返照，又要不行了。”壹位百度員工對媒體表示。甚至有網友在社交網站感言：“有沒有像我壹樣的，不是百度人，但陸奇離職有點難受。仿佛不只是百度的損失，是中國互聯網的損

失。”更多的，大家對“百度為什麼留不住陸奇”提出了疑問。有員工表示：“私下裏，大家不太能理解，對這個決策不認可。還有人在內網上直接問，為什麼來了壹個好領導就要走，百度留不住人？這種提問按以前的情況會被刪掉，但是，最近壹兩年來，這類尖銳問題會保留。”

而互聯網評論人士王冠雄認為陸奇的離去對百度並沒有多少消極影響。“陸奇操盤的 AI 業務，是創新業務，需要不斷引入新人，拓展新業務，采用新思路。AI 與搜索業務並沒有直接的關系，更不會影響百度的收入；陸奇作為職業經理人，雖然無法擔任首席運營官全職，但仍將繼續擔任集團公司副董事長，成為百度的智囊，讓百度 AI 業務平穩交接。”當然，這樣的評論是不是粉飾太平還未可知……

也是在交流會上，記者提問陸奇：“離職消息宣布後，很多百度同學懷疑百度高管內部有矛盾、有沖突把你擠走的。請你說明壹下情況。”

陸奇表示：“這與百度其他高管沒有任何關系，他們每個人都非常的優秀，在我工作的整個過程中，他們給了我很多的幫助，我們的合作非常好。”但據多位與會人士透露，陸奇也坦誠說道自己在與其他高管通力合作的時候，也會有分歧，只是分歧都在正常範圍內。談到未來，陸奇也表示，自己將永遠珍惜在百度的經歷，“我將繼續堅定的支持百度，支持 Robin，實踐我們共同的‘用科技讓復雜的世界更簡單’的使命和夢想。”

縱觀陸奇的幾十年人生經歷，從雅虎道百度，無論身居何位，他始終保持“居安思危”的心態，告誡自己遠離舒適圈。他說：“人生不是線性的，不要以為壹班車就能把你從現在的位置帶到你自己所期望的位置。”面對生活，他永遠保持著高昂的戰鬥姿態，也正因如此，造就了英雄。

（精英說）

哈維，哈維！

謝霖

2017 年 8 月 24 日，大西洋颶風哈維（Harvey），挾著四級暴風威力，在德州人民的驚懼中，重磅登陸距休士頓西南兩百多哩的 Corpus Christi。儘管進入德州內陸之後逐漸降為熱帶風暴，哈維在四天之內帶來的雨量竟累積超過 40 英吋（一千毫米），最高累積甚至達 51.88 英吋。這個破記錄的美國「最濕的」熱帶颶風癱瘓了德州當地的疏洪系統，導致數千民宅遭淹，三萬多人失所，一萬七千多次救援任務被執行…

我家座落在密蘇里市一個高爾夫球社區，背後是第五洞的起點，綠草如茵，碧湖婉約，是個怎麼看怎麼順眼、怎麼住怎麼舒服的家園。去年回台探望母親時，美國鄰居 Linda 電告因連續數日豪雨，大水快淹進我家車庫。老公立馬打包飛美，並於進入社區後，避開積水，橫越無數鄰家前院草坪，辛苦返家。好在就差那麼一點，水沒進來，反而是不少樹蟬螂被水逼進屋內，遭我放置各角落的粘紙板通殺，財務損失為零。本來當初土地開發商的藍圖設計就是將眾水匯聚到地勢最低的我家邊道再流入湖中，這一點沒在可找。問題是為何社區會出現從未曾見的嚴重積水？市長親率市府工程團隊勘察後，找出兩個主因：地下水道堵塞和湖水渲泄不良。之後該兩點均速被改善，因為市長也住本區。

所以此次哈維來襲，我們可是老神在在。老公除了底氣十足的對外宣稱要與家園共存亡和前往超市買些泡麵及青菜外，基本上不作爲。果然哈維老兄一路圈圈轉累了，速度放緩，窗外幾株老橡交待性的晃了幾晃，不怎麼讓人驚嚇。唯半夜風歇了，雨卻豪大起來，門前道路開始積水，慢慢蓋過路邊、漫上草坪，等我們早上被嘈嘈雨聲喚醒，家園已成孤島。黃昏時刻，喜見積水經由地下水道和湖水逐漸排泄出去，唯暗夜中又連續豪大雨，這回地下水道實打實的滿溢，而湖水最下游的 Brazos River 水位也因群水四面八方湧到來不及排出海灣而驟升。湖水倒灌的結果，蝦蟹魚鯊都順著水流上來逛大街。腥臭的水打死不退，整整三天。

然後一堆（不包括我們家的）社區被晴天一聲霹靂：休士頓市府宣佈 Addicks 和 Barker 兩個老舊蓄水庫滿載，再不放水就會決堤，就會使得已經水深及膝的

市中心商業區雪上加霜。可這一放水，沿著水牛大圳（Buffalo Bayou）兩岸的社區居民遭殃了。老公的前妻娉娉住在紀念大道好社區，一向未有天然水患，豈知今番竟難逃人爲水患，她被敲門通知將於十分鐘內強制撤離。匆忙收拾了幾件隨身衣物，娉娉被攙扶至橡皮艇先送往一英裔夫婦家，後轉至一法裔夫婦家住了一宿，還有幸嚐到他們夫婦自製的鹿肉香腸和鳥肉香腸。當然此番英法聯軍從鴉片戰爭的侵門踏戶昇華到援急救難倒是美事一樁。娉娉的兒女分住美國東、西兩岸，加上機場關閉，鞭長莫及，情急之下只有求助他們的老爸。事急從權，我倆共識決定將咪咪接回暫住後，老公迅即開了大卡車衝入水中，並在加州女兒女婿的定位系統和遠端遙控協助下，繞過封鎖道路處處，花了兩個小時才找到慌了神的娉娉。

接下來幾天，我們都是水裏來水裏去的到娉娉家善後：拍照存証、丟掉四巨袋奇臭無比的冰箱食物，治衣櫥、清鞋櫃、洗車庫… 第一次是由救難小艇護送進去，第二次水降了些，老公借了一套齊胸的釣魚裝涉水而入，第三次直接開大卡車到門口，由他二人著 N-95 口罩、橡皮手套、和高統雨靴進去整理，第四次則僱人直接進去打理衣物以及器皿等。

隨著連日放晴，娉娉門前的巷子積水已退（往南下去還在積水），鄰居相見或相擁飲泣或相互集氣。娉娉偏向有備無患，除了汽車險和房屋險外，還願意每年多花 \$450 購買水險，所以如今心安理得的忙著聯繫保險公司，讓估價員上門做鑒價賠償。其它有高達 85% 的哈里斯郡（Harris County）居民因為沒保水險，頂多只能向 FEMA（Federal Emergency Management Agency）申請上限三萬多元的水災緊急補助和一些有的沒的的小救濟。真是一哭就來淚啊！

哈維已偃旗息鼓，民怨卻方興未艾，多家律師事務所適時代表受災戶向政府展開集體訴訟（Class Action），他們的爭論點是：對，政府爲了保護公眾（市中心商業區）利益而採取某些斷然措施（水庫放水），但是當這項措施嚴重損及我們小眾的身家財產（房子被淹）時，我們自然要爲自己爭取公道。新聞報導市政

府正研擬興建第三座水庫，也考慮買斷水庫附近屢遭水患（譬如兩年淹三次）的住家。興建水庫雖說耗時費事，可總是一個長久之計。買斷淹水屋是個不錯的點子，可以一次性解決倒霉住戶的煎熬，但是要出多少價錢買斷？第一，那不是一棟兩棟而是數百數千棟呢！第二，對其它沒那麼嚴重但是也因水庫放水而遭殃的住家是否可按比例照顧照顧？

一個哈維淹出休士頓一拖拉庫的頭痛問題，但也激出一拖拉庫民間人士的善心義行。淹水伊始，大夥倉卒撤離，也有更多人來不及出逃，只見一條條拖著水上運輸載具的長長車龍，反向投入災區進行營救、奧斯汀一家三兄弟載了五噸用品往休士頓方向沿途救人救災、各個義工團體成立如雨後春筍、各項捐款呼聲此起彼落風起雲湧…

老公的兒子向公司請假飛回休士頓，登了幾張媽媽家及鄰里的災情照片在臉書上，旋即接到他一位十六年（小、中、和大學）同學 D 的來電，表示他在當義工，正好被分配到咪咪那條街。兩個與奮的老同學見面聊沒幾句（時間寶貴），D 就召來三、四位義工到咪咪家打掉客廳四呎以下的牆板。當晚我們邀請 D 到家裏來住。四十歲的他住達拉斯郊區、任公司高級主管、住高級住宅、家有嬌妻兒女，可星期五一下班就開近兩百哩的路到休士頓來打牆，與夥伴夜宿拖車內，直到星期日晚上再開三個半小時車程回家好隔日上班。D 加入的義工組織叫 Recovery Houston，源起於一位女士，她開的婚慶公司颶風之夜正爲一對年輕夫婦舉辦囍宴，哈維的一場豪雨竟把新房給泡了湯，她於是捲起袖子並登報尋求善心人士共襄盛舉，沒承想全美各地反應太熱烈，一個龐大的義工組織於焉成立… 星期一和接下來的兩天，都有七、八位義工自帶齊備工具赴娉娉家工作，朝七晚五，他（她）們不說廢話，不接受招待、各哼各的歌、熟手熟腳的敲隔間、拆櫥櫃、打衛生間、丟電器… 到最後一天準備打車庫牆板時，目視著赫然出現在六呎高牆板上的霉點，他們決定打到八呎高，因為石灰板一塊就是四呎。這時候，我們才深感義工們救援的即時和珍貴，否則自己花大錢都不一定找得到工人（都成香餡餡），要再拖到估價和比價，恐怕霉都已經長到天花板上去了。

根據統計，造成美國經濟損失的記錄排行榜上哈維雄踞第二，僅次於 2005 年重創路易西安納州紐奧良市的卡翠納。但德州州長可不這麼認爲，他說卡翠納使路州蒙損一千兩百億美金，但哈維導致的德州損失更高達一千五百億。姑不論德、路兩州的災損的瑜亮情結，如今聯邦政府鉅款已撥，民衆至盼地方政府能有效將之運用在短期救災寬貸輕賦減稅和長期解厄疏洪造壩整圳等處。辦得好留任，辦不好則鞠躬下台，天經地義。



鄰居駕船前來說聲 嗨！



義工護送娉娉重返家園



義工協助娉娉清理家園



中國禁止洋垃圾令日本很受傷， 全球廢塑料失去歸宿

日媒稱，中國自 2017 年底停止進口廢塑料，對日本造成了很大影響。廢塑料出口商瀕臨破產，佳能等企業也被迫尋找廢塑料新買家。如果對廢塑料加以利用，則廢物可以變成資源。但日本沒有對中國此前接收量的廢塑料全部進行循環利用的能力，目前只能進行掩埋和焚燒處理。

《日本經濟新聞》7 月 19 日刊登題為《廢塑料滯留日本》的報道稱，中國 2017 年 7 月向世貿組織通知了中國停止進口部分塑料和紙等的消息，自 2018 年實際停止進口。中國 2016 年進口約 730 萬噸廢塑料，相當於全世界廢塑料出口量的壹半以上。包括經由香港在內，中國從日本進口的廢塑料約為 130 萬噸，占日本廢塑料出口量的 80% 以上。

報道稱，在中國，人們通過手工作業對各種各樣的塑料進行分類，塑料經過高溫溶解用於制造雜貨和日用品。報道指出，在塑料再生過程中會產生水和空氣污

染。中國為解決污染問題而禁止進口廢塑料。全世界的廢塑料失去了歸宿。報道稱，廢塑料出口商陷入困境。位於福岡縣嘉麻市的榮盛公司 3 月在福岡地方法院啟動破產手續。東京商工研究公司信息部負責人表示：“國內廢塑料出口商破產或停業的情況將陸續出現。”報道稱，亞星商事公司將廢塑料由日本帶到中國，加工成產品後再出售給當地企業，但現在這也行不通了。中國上海的加工廠無法運轉，年內將關閉。如果在日本加工成產品後可以出口給中國，亞星商事公司在茨城縣笠間市的工廠投入數億日元提高月生產能力，8 月將在千葉縣新設廢塑料粉碎處理工廠。

報道稱，企業也被迫進行應對。佳能公司無法再將廢塑料作為商品出售給中國企業，只能在國內進行焚燒處理。該公司負責人表示：“我們現在正在找（可以對塑料等進行重新利用的）日本再生資源公司接收我們的全部廢塑料。”報道指出，日本無法突然增加對廢塑

料進行分類和重新利用的設備，目前只能將壹定數量的廢塑料進行焚燒和掩埋處理。各國加強了對廢塑料的管制，也很難出口給中國以外的國家。現也有企業將廢塑料出口給東南亞國家，但泰國正討論禁止進口廢塑料。

據塑料循環利用協會統計，2016 年日本作為再生塑料和纖維原料得到利用的廢塑料占 23%，如果比例進壹步提高，則可以對日本經濟帶來正面影響。

報道稱，有些企業進行了挑戰。日本環境設計公司 8 月將發售利用從舊衣物和舊塑料瓶提取的再生材料制作的自品牌衣服。該公司總裁高尾正樹認為，塑料瓶片采購價格將下降。中國的環境管制帶來了順風。企業必須採取措施，削減廢塑料排出量，增強循環利用能力等。

（參考消息）

簡介 世界醫師管弦樂團（修正版）

謝淑娟

世界醫師管弦樂團（以下簡稱世醫樂團或樂團）乃由德籍人士心臟科醫師史蒂凡·威立克（Stefan Willich）始創。

威立克先生身兼音樂總監及指揮，2008 年於柏林愛樂交響樂廳首次，且為始創年唯有的一次演出；迄今十年已擁有全球五十個不同國家，超過 1200 名的醫師團員，每年在不同國度舉行三次慈善演出，票房收入贊助各該地醫療落後或災難後重建等不同的需求。這十年來共作了二十五場次的會期演出，演奏過近五十位古、今音樂家作品，提攜了三十八位擔崗不同樂器的獨奏音樂家以及和十一個合唱團體的聯手演出。如今，樂團已籌募了百萬歐元左右善款，又因團員費用一切自理，十年來，也間接地貢獻了約兩百五十萬歐元的消費，額外提升了演出所在地旅遊業的繁榮。

樂團成立的第二年（2010）第三次演出，便已安排在臺灣臺北的國家音樂廳獻技（筆者感到與有榮焉）。因為團員散居世界各地，每次擔崗演出，都會出現地主國及其鄰近國度成員人數較多的現象；臺灣的演出，必然是臺灣的醫師團員居多，不出國門就可暢快地在華麗的國家音樂廳和各地的醫師同儕同演同享同樂，同薰染同感受平生對音樂的執愛。2014 年第一次演出，為三年前日本的福島海嘯難民募款，在東京大都會戲院和 Iwaki City 演出，當時便就近來了較多的臺灣團員；今

年的第二次演出分別在德國漢堡兩場、柏林一場，臺灣便只來了一位高醫師，（他坐第二小提琴手的第一把交椅。）這就是「地利」使然。因為創始者為德國人，自然在自家演出機會較多，參與的人士也名額最高，前五名依次為德國、美國、英國、瑞士和澳洲。日本、臺灣分別為第六、七名，臺灣共有 29 位團員。

每次演出願否參與，團員主動報名，由指揮決定人選。指揮心理有譜，對團員都有相當的了解。團員所學樂器如果僧多粥少，便有可能等了數次（甚至數年）演出才被選上。選上後



世醫管絃樂團第一指揮 Dr. Stefan Willich

的團員得各自先行練習（有些地方有交響樂團提供指導），待演出前的集體排練（通常是至少三天的密集練習）還得使出渾身解數輕忽不得。這樣投入的推動力乃源於：

世醫樂團認為，無論地域疆界、政治經濟等因素，都不應剝奪人類享有醫護照顧、醫療服務的權利，因此，樂團負有一個使命：每次演出，就是一次又一次提醒全球人士注意這項基本人權。基本人權也是人類發展的先決條件，因此，團員們願意無怨無悔

地奉獻時間、才華和資源來護持樂團，使它走過更多的十年且越走越茁壯。

樂團歡迎所有愛樂人士成為〈世界醫師管弦樂團之友〉，只需每年捐助至少 50 歐元，即可享有多種優惠；更期盼有大企業公司行號，對樂團作出財力方面的支持。最後，提拱所有愛樂人士一則好消息：世醫樂團將於明年（2019）八月來休斯頓和德州醫學中心管弦樂團聯手演出，愛樂人士，敬請期待！



世界醫師管絃樂團

棕櫚風

陳一飛

一棵棵棕櫚樹是天空的斷柱
垂直地面 努力向上
終於長成陽光屈折的綠蓋
高高眺眺
支撐起清朗的天空

上進的心志
把樹下身壓出
一圈圈皺紋

中段光滑風乾
猶帶著上身滿是截肢
不時晃盪
在太陽綻折的光影中
一條心長上去

一陣風
破葉
絲絲吹過

不動的風如山
抑揚
急動的風如水
頓挫

一陣風
撥亂蒼綠
絲絲吹過

那聲音
未沾塵
為飛鳥叼去
高人一等的風聲
為飛鳥叼去
棕櫚風聲為……

串燒童話音樂劇 電影之夜 帶孩童 享受最後的暑假時光

最後的週日電影之夜將撥放迪士尼動畫片《獅子王》，電影裡栩栩如生的動物讓人想立刻到非洲大草原一探究竟？別擔心，休士頓動物園近在咫尺，除了觀賞動物，特別的消暑活動讓孩子們在夏季能夠打造雪寶。《拜訪森林》音樂劇串聯多部童話，全新故事激發孩童更多想像。晚上還能去藍場夜市運動、吃飯、聽音樂，祝大家週末愉快！

1. 週日電影之夜 ▼

Sunday Movie Nights

蓋維斯頓娛樂碼頭的週日電影之夜即將結束，最後一週將播放迪士尼經典動畫片《獅子王》。故事描述幼獅辛巴流亡成長的經歷，並在最後戰勝殺父兇手。動畫大師們以非洲肯亞為原型，畫出壯闊的非洲草原及各種動物，快帶上家人孩子來欣賞。

時間：8 月 12 日（日）8:00 p.m.

地點：2501 Seawall Blvd Galveston, TX 77550

門票：免費

<https://365thingsinhouston.com>



2. 《拜訪森林》音樂劇 ▼

Into the Woods at MATCH

《拜訪森林》的劇情以黑色幽默的手法，將多個童話故事彙整，包括《傑克與魔豆》、《灰姑娘》、《小紅帽》等。在巧妙的串聯下，不同故事的主角們涉入對方的生活，厭倦灰姑娘和長髮公主的王子們，開始追求新的美女 - 白雪公主和睡美人，巨人老婆爬下魔豆要為巨人復仇，讓你意想不到的劇情正在森林展開……

時間：8 月 8 - 11 日（三 - 六）7:30 p.m.

地點：3400 Main Street Houston, TX 77002

門票：\$17/ 人

<https://365thingsinhouston.com>



3. 米蘭達·藍珀特演唱會 ▲

Miranda Lambert in Concert

米蘭達·藍珀特是鄉村音樂界最頂尖的創作歌手之一，她的作品除了展現她自己的人生經歷外，大部分也在鼓勵女性，聽眾欣賞米蘭達·藍珀特的演唱會，就如同在體驗一場充滿女性力量的集會。來聆聽米蘭達如何用她獨特的嗓音，將傳統和其他豐富的鄉村元素融入到她的音樂中。

時間：8 月 10 日（五）7:00 p.m.

地點：2005 Lake Robbins Dr The Woodlands, TX 77380

門票：\$25/ 人

<https://365thingsinhouston.com>



4. 休士頓黑人遺產音樂藝術節 ▲

Houston Black Heritage Music & Arts Festival

2018 年休斯敦黑人遺產音樂藝術節將通過黑人的音樂、美食、時尚、藝術和嘉賓演講來慶祝非裔美國文化。星期六晚上，曾獲葛萊美獎認證的 R & B 歌手 Lalah Hathaway，將攜手 Mint Condition 樂隊主唱開場演出。

時間：8 月 11 日（六）12:00 p.m. - 10:00 p.m.

8 月 12 日（日）12:00 p.m. - 7:00 p.m.

地點：1001 Avenida De Las Americas Houston, TX 77010

門票：\$15/ 人

<https://365thingsinhouston.com>

8.10-8.12

5. 休士頓動物園清涼一夏 ▼

Evening Chill at Houston Zoo

天氣太熱？那就晚一點再出門吧，休士頓動物園在周五周六將開放到晚上八點半，涼爽的午後動物們也都出來散步啦。這週五還有特別的消暑活動，動物園預備了一片雪地，讓造訪的民衆在炎炎夏日可以一起堆雪人。如果感覺雪又太過寒冷不如換上泳衣，感應式噴水機在水上樂園等待將被感應到的幸運兒澆個透心涼。

時間：8 月 10 日（五）9:00 a.m. - 8:30 p.m.

地點：200 Hermann Park Dr Houston, TX 77030

門票：\$11/ 人



6. 夏季藍場夜市 ▼

Summer Saturday Nights at The Blue Field Market

今年夏天的每個週六晚上，藍場夜市將舉辦各種有趣的活動。有免費的沙灘排球場地可以打球運動，或在旁邊休息聆聽現場樂隊的音樂表演，還有每週不同的供應商和餐車，販賣特色食品、手工藝品等，讓遊客週週都有驚喜。

時間：8 月 11 號（六）6:00 p.m.

地點：2619 Polk Street Houston, TX 77003

門票：免費

<https://365thingsinhouston.com>



奧斯汀德國小城（Fredericksburg）

李耀增

在奧斯汀的正西方有一個著名德國移民小城——名 Fredericksburg。我們全家曾去過三次，一次是專訪，二次是路過。這是一個美麗的地方。

Fredericksburg 是第二次世界大戰時，美國五星上將海軍總司令尼米茲的故鄉。

尼米茲的祖父百多年前自德國移民美國德州這個小鎮，包括老尼米茲的德國鄉親們。然而這個小鎮還是因尼米茲上將而出名。鎮上有有關尼米茲的博物館好幾個。

一、由休士頓開車去德國小城：全家五口早 7:00 開車由休士頓家中

出發，走 290 過哥倫布城，三小時後到達奧斯汀。首府奧斯汀來過多次。輕車熟路，我們也並非專去德國小城一個地方。女婿 R 是奧斯汀德大畢業。我們專去過女婿上學時常去的餐館，品嚐他當年常吃的菜品，所謂當年已是指 20 多年前的往事了！然而舊事如新。大家感受的津津有味。話扯遠了！這次來奧斯汀打尖之後，就繼續開車西行了！

由休市西行到奧斯汀，一路平原，有不少牧場，多為奶牛。過奧斯汀後進入丘陵區，有衆多果

園果實累累，往西過 Johnson City，之後不久就到了 Fredericksburg，也就是所說的德國小城。沿徒丘陵景色比平原多姿多彩。溪流、及參天古木，隨處可見。到達小城時約 3:00 許。我們已事先在鎮外訂了旅館。但還是先到鎮內轉了一圈。

二、小城一瞥：小城不大城內有一條主街，沿街多商店、及小旅

館。但主要建築是尼米茲博物館及尼米茲故居。位於主街路南。

尼米茲的祖父從德國移民到此，並於 1852 年此開了一家旅館‘尼米茲旅館（Nimitz Hotel）’，這裡也是尼米茲的家，小尼米茲（尼米茲將軍）就誕生在這裡。這個旅館建得有些像一條蒸汽船。這是老尼米茲的傑作。那個年代只有蒸汽船。當說已夠時髦了！現在看已十分不起眼。但紀念意義遠大於對實物的觀感。這街上有不少家庭旅館，說白了是一棟棟德國式小木屋，很像北京郊農民的出租小木屋有炊具。前已提到我們是在小城外預訂的正式旅館。主街上有不少德國式小吃店，Lia 喜歡德國，她曾與德國交換生（德國女孩）互訪，慕尼黑女孩來過我家，Lia

也去過慕尼黑她家。我們雖去過歐洲數次，但沒去過慕尼黑。

三、參觀博物館：1、尼米茲海軍上將紀念館：這個十九世紀的旅館

兼住家，如今成了紀念尼米茲將軍的博物館，尼米茲在二戰中戰功卓著。獲五星級上將。紀念館內有

