



政界、商界都出現了不少印度裔的領導者和優秀創新的人才。

有壹句話說，"It takes a village to raise a kid"，這句話的意思是說——壹個人的教育成功優秀與否，需要大的壹個整體環境的自然培育，而不是在某個方面被硬灌出來的。

這個需要學校、家庭和社會配合的綜合條件，是壹個很大的圈子。有的時候家裏做得好，在學校裏攀比，壹下子就不能形成好的習慣，長期養成；有的時候學校做的好的，家裏壹下亂了規矩，就不可能有好的良性循環。

學校方面，我們的學校教育中很重視求同不求異，不太重視個性化教育。包括求知的欲望和天賦的能力，可能有時候客觀的條件也不允許重視太個性化的教育。因為都是很大的班上課，老師也少，沒有辦法照顧到每個孩子的需求。

沒有個性化的教育，導致的結果就是人和人的差別減少，大家訓練得都是壹個模子刻出來的，就會導致優秀的、創造性的人才不容易出來。

家庭方面，華裔家庭強調個性的教養是比較少的。就舉例我們家，批判壹下。我們家老大 16 歲，他有時候就會反問我們：妳們老覺得我不 Show respect，妳們有沒有註意到我的白人同學，是怎麼和自己父母對話的？他們都是比較平等的那種。所以，我們有時候就會反思，孩子的爸爸是比較嚴厲的，有時候還有大家長作風，我相信這樣的華裔家長還是挺多的。

舉壹個例子。有壹次爸爸開車，帶他和兩個印度裔好朋友壹起打球，爸爸說他做事情怎麼老是顯得不自信什麼的。回來後他告訴我說，在他的朋友印象中，他還是挺驕傲的那種人，結果爸爸指責他是不自信的，這不是在打翻別人對我的印象嗎？！還當著我好朋友面這樣說我，能不能回家說說就完了。

我就對他說，妳直接和爸爸說，可以告訴妳爸爸，不要當著別人的面說。孩子就照著說了，說完後，第二天回來就笑著又告訴我了，孩子爸爸又帶著他們三個人出去，第壹句話就說："Warren 今天不讓我說話，我就不說了"。這個事情非常搞笑，怎麼和孩子平等對話，好像教都教不會似的。

這只是日常生活的小事情，在華裔社區，到處可以聽到不尊重孩子意願和個性發展的更嚴重的例子，好像強壓自己的價值觀給孩子已經成為亞裔父母身上的壹個基本特征。

《華盛頓郵報》報道過壹位華裔父親的義舉。壹年多以前，他的兒子在高中畢業典禮結束的當天，被醉酒駕車的另壹位同學撞車身亡，壹個孩子剛剛綻放人生要上大學展開新生活，作為父親，他的痛苦可想而知。這位父親在今年三月捐贈 120 萬美元給兒子沒能上成的馬裏蘭大學，專門用於研究亞裔移民子女的問題。

報道中有壹段父親回憶的和兒子的對話，我看得是眼淚直流，覺得非常值得全段翻譯出來，分享給大家。Paul 李想念他的兒子，他說，他曾經反復想起壹個往事。當 Calvin 上中學的時候，他說他想打職業美式足球。父子二人都是達拉斯 Cowboys 的球迷。" 兒子，妳回去好好學習，" 爸爸說：" 妳不會成為壹個美式足球選手的。" 兒子追問為什麼。這位父親後來說，他的回答成為他壹生最大的遺憾之壹。

他說：" 妳是華人。" 兒子哭了。" 當我想起這個事情，我不能原諒自己。" 這位父親說：" 我即便知道他可能最終不能成為壹名美式足球選手，但是當他那麼小的時候，我就那樣打碎了他的夢想 我知道其他的華裔父母對他們的孩子在用同樣的方式。我不想再讓這種情況發生。"

我相信類似這樣的對話每天在亞裔家庭的飯桌上上演，對追求個人夢想的亞裔孩子是無法彌補的傷害，可能延續壹生。這個父親之所以有此義舉，正是孩子生命換來的覺醒。

在我們的日常生活中，很多事情不知不覺地劃過，但是壹點壹滴的積累形成的傷害可能是非常巨大的，個性教育要是再不引起亞裔家庭的重視，現在這個時代就跟不上了，跟不上以後社會的變化，跟不上全球變化的趨勢的改變。

現在，知識的傳遞方式是隨時隨地就可以學習，我們和孩子已經站在壹個起跑線上。單就知識方面來說，有時候其實孩子們懂得比我們還多，當然社會經驗他們還沒有，還需要付出很多失敗和嘗試。知識的獲取管道已經變得容易了，所以後邊就是創造力和整合力這些能力的競爭。

雖然我們家長看了很多微信的教育文章，思想觀念上可能也發生了壹些變化，但是在真正實施的時候，不能在日常的家庭教育中養成習慣，日日踐行，這是比較難的，家長自己本身的習慣都需要改變。

我覺得亞裔父母很重視培養孩子的興趣和愛好，有的時候不惜血本，不惜實施鎮壓和強迫手段，也要讓孩子有壹技之長。但是就像我們家，老二下棋是自然養成，我們沒有推動。有天他說是要壹輩子玩兒棋，我看他爸當時的樣子，好像 " 嚇得差點黏桌子底下去 "。

亞裔父母就是這樣，壹玩兒真的就害怕。孩子稍微走出和別人不壹樣的模子就緊張。我們不僅特別喜歡用自己四十歲的價值觀去限制十幾歲二十歲的激情，還特別喜歡用壹些已經過時的傳統糟粕的壹些理念去引導現代孩子的生活。

再舉例說說考大學這件事，很多家長就是在追隨大流，別人上什麼，我們也上什麼專業。這個過程就是在追逐大流，這個追來追去的過程，實際上就是毀掉孩子個性的過程。

有的家庭，12 年好像都是為了壹個好的大學，為了

壹個好的工作。其實，教育的本質其實是要想清楚，我是誰，我來到這個世界要做什麼。結果呢，現在我們都將 " 我是誰 " 變成了 " 我要成為壹個優秀的人，我要和另外那個優秀的人壹樣 "。

我觀察到比較有意思的現象——亞裔的父母很少抱怨社會的不公平，或者試圖真正去改變造成這種不公平的環境。他們更願意特別勤懇地付出，在這種不公平的環境中，施壓更加嚴厲的攀比，追逐教育的金字塔，目的是躋身精英階層。

為什麼要培養有個性的孩子，我們總是想不到這是壹個教育的常識。接受教育，是為了解脫和改變現狀而不是為了去適應現狀，而現在我們好像搞反了。壹個有獨立見解和獨特個性的人才可以創造，可以創造的人才可以改變。

我們可以看到，世界中任何創新的舉動，都是為了改變現狀中不好的東西，或者改變現狀中沒有效率的東西。其實都是為了解決壹個問題，研究出來壹個新的方式方法，找到壹個新的路子。

就算是為了考大學，也應該看到，美國的大學已經意識到了申請系統和政策的局限，教育者們都在研究，招生程序如何能夠更準確、更有意義地評估年輕人對他人和社區的貢獻，尤其是那些種族、文化和階層背景差別很大的學生。

哈佛在十幾年以前，就出過壹個報告，說現在都是家長在累垮孩子，都是努力迎合他人的目標。其實，小孩在閑暇的時候，只有可以喘息的時候，才能幫助他們真正發現自己的激情和熱情。我看到的報告有這麼壹種說法——非凡成就不是基於對他人成就的模仿，而是基於兩點。

一．配合自己獨有的節奏。

二．偶然的在自己都沒有意識到的時候，以壹種新穎的獨到的方式，抓住了某件時代的精神，產生了不可估量的力量。

從第二點，可以看出來，成功的偶然的因素還是挺大的，所以沒有必要盲目的追逐成功。我曾經聽過壹個美國大學諮詢師的講座，她給我的印象比較深刻，因為她不同於壹般的諮詢師，她講得很透徹。印象比較深壹點，大學的申請過程並不公平，要非常清楚的認識到這壹點，這是妳不可控的因素。妳要掌握的是妳可以控制的。

其實每壹所大學都在全球尋找各種各樣的人才，他們不需要壹模壹樣的人，怎麼將自己的獨特不同表現出來，才是和別人不壹樣的地方。不僅僅是要做得更好，而是要不同。

Be different，not just be better. 如果妳進入壹個大學，對於整體學生群體而言，如果把妳抽走，對整體是否有影響。要做填補空白的人，而不是和同伴壹模壹樣的人。

昨天我還在微信群裏，看到有壹個家長送孩子去哈佛念書，說新生裏有壹個孩子是肯尼亞來的，第壹次做飛機就是來哈佛上學，從來沒有用過手機，從來沒有睡過有床墊的床，但是他會說五種語言。那麼，他在學生中肯定是壹個特別的人，可能有潛力成為整個校區很特別和有所貢獻的人。

(奴隸社會公眾號)

天堂，避風港，香格裏拉…… 越來越多美國人到此國養老

這裏位於世界的中心，有壹個別名叫做“赤道國”。生物學家達爾文 (Charles Darwin) 在此獲得啟發，而後提出了演化論；這裏也是全世界第壹個用憲法保護食品安全與自然環境的國家。近年還因提供“維基解密”(WikiLeaks) 創辦人阿桑吉 (Julian Assange) 政治庇護，而受到世界矚目。

這裏是厄瓜多爾 (Ecuador) 熱帶風光、幹淨的空氣與海灘、綿延山脈、溫和宜人的氣候，豐富的蔬果品種、充滿西班牙風情的街道與建築……近十年來，這裏變成了美國退休人士的“香格裏拉”。新避風港 吸引歐美人士

鮑慧珊 (Wendy Chan) 是計畫搬往厄瓜多爾的其中壹人。住在紐約長島市的她，不想與丈夫壹同搬過去，還要在厄瓜多爾建立壹個高檔的養生村。“我第壹次到厄瓜多爾旅遊，就被它的自然生態與人文面貌迷住了。”她說，“考慮了各方面的條件後，我相信這裏就是我展開人生新階段的地方。”

如今，在厄瓜多爾的大城市，愈來愈容易見到北美銀發族的身影，像是昆卡 (Cuenca)、基多 (Quito)、洛哈 (Loja) 等。在南邊的高級住宅區，也有愈來愈多北美富人置產。

近年在許多媒體的“最佳退休移居地”排行榜上，厄瓜多爾皆名列前茅；如以報導退休生活及投資為主的“國際生活”雜誌 (International Living)，就屢次將厄瓜多爾選為最佳退休居住地；最新壹期的“富比世”雜誌 (Forbes)，也將厄瓜多爾列為退休人士的最佳選擇之壹。

目前住在厄瓜多爾的美國人約有 1 萬人，多為退休的銀發族，大部分來自德州、新墨西哥州、佛州；此外還有來自加拿大、歐洲等國的退休人士。由於相對低廉的物價及醫療費用，使厄瓜多爾成為美國退休人士的海外首選。尤其在嬰兒潮世代逐漸步入退休年齡後，他們發現，靠著自己的退休金及儲蓄，並不足以在美國安享天年。

根據“國際生活”雜誌，要在厄瓜多爾過著舒服的退休生活，壹年的花費可以壓到 2 萬美元以下。

花費雖低，生活可不寒酸，這個數字包含租下壹間兩臥室的房屋、開車、每



周請人打掃，以及每月上餐館六次的消費。其中每月的醫療保險費只有 65 元左右，如果是伴侶壹起投保更省，兩人只要 80 元。

厄瓜多爾的醫療費用，只有美國的 10% 到 25%，大城市的醫生多在歐美受過訓練。這裏也是壹個對長者多所禮遇的國家，只要是 65 歲以上，交通、博物館、電影及運動賽事門票、水電費，以及美國往返機票都打對折，而且不論是購物、到政府機關辦事，年長者都可優先，不需要排隊。

換句話說，即使經濟情況在美國不算寬裕，在厄瓜多爾過日子，仍稱得上是綽綽有餘。而富人還可以坐擁大片莊園、

海邊別墅，這是他們在美國也不見得負擔得起的享受。

慢活養生 美國富人出走

鮑慧珊夫婦建立的社區名為“Oceanside Farms”，位於卡約港 (Puerto Cayo)，面對太平洋，占地 25 英畝，此處原本是壹個果園。在這個高檔社區裏的豪宅，每戶擁有約 1 萬 3000 平方呎的生活空間，有壹到兩間主臥室、四到五間客房，每個房間都含全套衛浴，搭配頂級裝潢及家具，有太陽能裝置和儲備電力，智慧型家庭設施，無邊際泳池，還有私人電梯。

社區內的有機農場由專人照顧，住戶可親手種植蔬果。社區雇用的廚師，會

運用農場生產的食材，以及當地碼頭的漁獲，為住戶烹煮餐點。社區有健身中心、學習課程、表演節目、TEDx 項目等，鮑慧珊說：“我希望住進來的住戶，跟我們具有共同的理念，喜歡吃在地、當季的無汙染食材，實行有機永續的生活及飲食方式。”

她說：“我們把房子蓋得那麼大，是希望朋友親人能常來這裏度假，參與我們的生活。”像鮑慧珊夫婦這樣到厄瓜多爾買下大片土地、追求健康生活的，不乏其人。

來自加州、從金融業退休的葛雷 (Robert Gray)，五年前搬到厄瓜多爾，並在距離昆卡壹小時車程的永吉亞山谷



(Yunguilla Valley)，買下 40 公頃地，把當地打造成壹個農場。

“在美國時，我住在都市裏的精華地段，仿佛所有的好東西都能在街廓裏買到；在這邊，我得自己彎下身挖壹整天的土，但我認為壹切都很值得。”他說。“我用天然有機的方式種蔬菜水果、飼養牛與雞只，把農產品運到昆卡賣。當然，如果有人直接來產地買，我也很歡迎。”

除了農產品外，葛雷也開始經營農場觀光休閒事業，“我正在農場旁蓋壹些適合全家人的休閒設施、販賣部，還有餐廳，使用的食材都是我們自家生產、剛采摘的作物。”

為子求醫 孕育出農場夢

問葛雷為何會選擇到厄瓜多爾，他說：“有很多因素，首先是我的生長背景。”葛雷的老家在南加州郊區，那裏有壹望無際的酪梨與柑橘園。他的母親在新澤西的農場長大，也在家裏的後院開墾出壹片農園，並教他如何照顧農作物。

“我 12 歲時，就已經在幫左鄰右舍打理園藝工作了。”葛雷說。“上了大學後，我開始吃素，興趣是研究食物。有壹年暑假回家時，我重新規畫了前院及後院。結果我爸媽說，我家變成了當地的景點，常有鄰居特地來參觀。”

不過真正的轉捩點，是在他成為父親之後，“我發現，我的孩子有嚴重的食物不耐癥 (food intolerances) 及免疫系統疾病。”

“我花了好幾年，為我的孩子尋求各種醫療方式，甚至為特殊疾病的小孩辦了壹間學校。也是在這個時候，我接觸到了永續農業的觀念。”他說。“十幾年前，我的孩子們紛紛長大離巢，於是我重新開始思考自己能做什麼。我的大兒子是全食超市 (Whole Foods) 的供應商，這讓我產生壹個念頭，為什麼不買壹塊

地，來種自己想吃的健康食物？”

葛雷壹開始想在加州開辟農場，然而經過交涉後，發現在財務及法規上都有困難。他轉而前往夏威夷、哥斯達黎加、巴拿馬，結果也都有窒礙難行之處。2011 年他到了厄瓜多爾，對當地壹見鐘情，花了兩年，終於買到壹塊符合理想的土地。

葛雷說：“雖然要跟在加州的家人分開，但無論是這裏的公共建設、土地，還有環境與人，都最能滿足我的條件。”如今他的兩個兒子也把事業移到厄瓜多爾，女兒則到他的農場幫忙。

遠離塵囂 開啟第二春天

普拉撒 (Hugh Prather) 曾是紐約的證券經紀人及財務顧問，如今住在昆卡。他說：“在 2008 年的金融海嘯後，我開始反復問自己，日復壹日活在這麼龐大的壓力下，值得嗎？”

在女兒成年後，失婚的他開始尋找適合自己的退休地點，他花了幾年往中南美洲尋找，最後在 2015 年決定搬到厄瓜多爾。“我花了許多時間，研究哪些國家比較歡迎美國人？我拜訪了許多地方，像是哥倫比亞 (Colombia) 的美德殷 (Medellin)，我就去了兩次；那裏風景很美，但整個城市是長條型，美國人散居各處，想要跟當地的美國人社交不太方便。”

2014 年，他到昆卡住了三個月，“這裏有很多迷人的歷史建築，人們很友善熱情，美國人的社區也很活躍。”

普拉撒把在美國的資產悉數脫手，他說：“提著皮箱，就只身來到了厄瓜多爾。”“結果退休 13 個月後，我就對退休生活感到厭倦了。”他哈哈大笑。

他決定與在厄瓜多爾的女友壹起重新創業，“當時很幸運地透過他人介紹，認識了壹個在比爾卡班巴 (Vilcabamba) 種咖啡的家族。於是我東山再起的第壹個



事業，就是代理有機烘焙咖啡。”

比爾卡班巴位於海拔 5000 公尺的高山上，以“長壽村”的名號著稱。與普拉撒合作的家族，在這裏種植阿拉比卡咖啡已超過 60 年。

接著，普拉撒又代理自葡萄牙進口的精品葡萄酒到厄瓜多爾，並開始經營玫瑰花的出口生意。“我們用快遞將厄瓜多爾的玫瑰寄到美國，買家可在網絡下訂單，從花剪下來到送達買家手中，只需要四天時間。”他說，厄瓜多爾的玫瑰由於生長在高海拔地區，生命週期最長可達 15 周，是平地玫瑰的兩倍。

厄瓜多爾現在是全球前三大切花出口國，其中玫瑰占了七成以上，為厄國的出口大宗。過去 20 多年來，厄瓜多爾的花卉產業蓬勃發展，主因是 1991 年實施的“安地斯貿易優惠法” (Andean Trade Preference Act)。美國單方面提供免關稅優惠，給包括厄瓜多爾在內的四個國家，希望推動當地的花卉等合法產業，以換取對販毒業的打擊。

“厄瓜多爾約有 500 座玫瑰園，我們幾乎是壹家家地調查走訪。”普拉撒說。

貿易優惠法剛上路時，曾傳出厄瓜多爾的花農領取低薪、勞動環境惡劣，不過近年情況已有改善。

“我們的合作對象，是註重環保與永續經營、種植有機玫瑰、重視勞工權益的農場，”他說，“這些農場會提供免費健保、進修機會，以及低息房貸與車貸給員工。”

語言隔閡 成為適應隱憂

不過，並非所有移居到厄瓜多爾的北美銀發族，都能夠適應良好。加拿大的大衛與蘿賓·晉克 (David and Robin Zinck) 夫婦，在 2016 年賣掉了房子與家當，移居到厄瓜多爾。壹年半後，他們卻選擇回到老家。大衛說：“當時我們讀到壹篇刊登在‘讀者文摘’上的文章，

才興起了搬到厄瓜多爾的念頭。”

“加拿大新斯科舍省 (Nova Scotia) 的冬季太漫長，我們想搬到比較溫暖的地方，過半退休的生活。”他說。“我們有微薄的退休金和積蓄，也經營部落格寫壹些文章賺錢，算了壹算，應該足以支付在厄瓜多爾的生活。”



晉克夫婦落腳在洛佩茲港 (Puerto Lopez)，卻在那年 4 月遇到了規模 7.8 的地震。那場地震造成 676 人死亡以及逾 1 萬 6600 人受傷，他們的公寓成為危樓，不得不搬到另壹個小鎮。

“我們在那場地震中受到很多人幫助。”大衛說，“直到現在我們還是很喜歡厄瓜多爾，然而，語言是最大的障礙之壹。”“我還懂壹些簡單的西班牙文，但我太太就沒有辦法。雖然我們出發前已經學了壹段時間，但想達到可以日常對話的程度，真的不是那麼容易。我在厄瓜多爾時，最常說的壹句西班牙文，就是‘No entiendo’ (我聽不懂)，然後就是‘妳能不能再說慢壹點’ (Habla mas despacio, por favor)？”

“我們真的已經努力想要融入當地的文化、跟當地人交朋友，但實在很難。”他說，“而且，人家壹看就知道我們是外國人，當地人會猜想我們比較有錢，也讓我們容易成為盜賊覬覦的目標。”

“我們並不喜歡住在裝鐵窗、有電柵欄的水泥牆裏，在加拿大的時候，我們都不需要這些防護設施；但這邊的歐美人士幾乎都有裝。”他說。

(文學城)



跟隨李嘉誠多年， 他已領到近 30 億工資

“李嘉誠的辦公室壹共有 6 部座機電話，分別通往不同人群。只有壹部，只通向壹個人——霍建寧。

霍建寧長期站在全球經理人薪酬排行榜頂峰的霍建寧，被香港人稱為“打工皇帝”。跟隨李嘉誠多年，他的工資已累計 30 億港幣。霍建寧也是“長和”系最近 20 年來最具權勢，也貢獻最大的經理人。自 1993 年成為“和記黃埔”董事總經理以來，他壹直是李嘉誠身邊的“關鍵先生”。

霍建寧先後在香港、美國等地接受教育，持有文學學士學位以及多國會計師資格。文學讓他更通人情世故並富有想象力，會計讓他多了理性與嚴謹。他在“長實”的第壹份工作為會計主任。他曾壹度離開，與人合作創業，但最終他意識到自己自己更適合在大平臺發揮，於是重回李嘉誠的懷抱。

1984 年，霍建寧被升職為“和黃”執行董事。1993 年，他再次被李嘉誠再次提拔為“和黃”董事總經理。這年他 40 歲，已是香港商界最頂端的人。

霍建寧總結，賺錢的秘訣是要打破常規，迎新求變，看到別人看不到的機會，做出別人做不出的價值。霍建寧參與和主持的第壹個地產標桿項目“黃埔花園”便

是壹個充滿創意的案例。在這項目中，他們開創性地興建了壹座形似巨輪的大型購物及娛樂中心。如今，這裏已是香港壹道獨特的風景，遊客如織。

但霍建寧真正非凡的創意，還是體現在他對資本、財務、以及以資本運作產業的創新及探索上，這也是他在壹眾重臣中更為李嘉誠仰仗的重要原因。不斷與人合作成立聯營公司共同發展項目，並把“長實”的權益控制在 50% 以下，然後以 Off Balance Sheet Financing（表外融資）的方式借錢推動公司的業務擴張，是霍建寧及其團隊在那壹時期，獻給“長實”的大創意，也是壹個大貢獻。

霍建寧將這種 Off Balance Sheet Financing 操作得爐火純青，而李嘉誠素來又能在合作上讓得人，“假如妳拿七分合理，八分也可以，那我們李家拿六分就可以了。”所以長江實業很快就異軍突起，依靠占小的合作，成了香港地產界最大的“天王”。此後“長和系”的眾多項目中，霍建寧擅長的 Off Balance Sheet Financing 也被都嫻熟地使用，這也是“長和系”始終大膽投資卻壹直低負債的關鍵。因為，他們的錢都借在了別處，而且永遠在“以小博大”。只不過，在李嘉誠和霍建寧這裏，“小”的不是實力，而是

風險，是以小風險搏大機會。

在“長和系”最近三十年的所有重大並購交易中，霍建寧壹直都是關鍵人。放眼長遠周期和產業規律，借他人因恐懼而盲目看空，因貪婪而盲目做多的錯誤“低買高賣”，是李嘉誠和霍建寧在交易中始終嚴守的核心策略。霍建寧出任“和黃”總經理之後操盤的第壹個大項目是加拿大赫斯基能源（下稱“赫斯基”）。1987 年，國際油價暴跌並逼近 10 美元大關。李嘉誠趁低收購赫斯基，但收購後，卻表現壹般。霍建寧接手這個“燙手山芋”後，2000 年，將其重新上市。到了 2008 年，“赫斯基”已成為“和記”最賺錢的業務。

整頓“赫斯基”的同時，霍建寧還領銜“和黃”在李嘉誠的大方略下，完成了另壹筆令全球矚目，也是最近幾十年全世界最經典的盈利大交易。“和黃”很早就進入到電訊業務領域，並以英國為主拓展著歐洲市場。早前投資的第壹代移動通信業務公司 Rabbit 大勢已去；小試牛刀的第二代無線通信業務（GSM 網絡）前景無限卻競爭異常殘酷。

李嘉誠與霍建寧等協商後的決定是：關掉 Rabbit，轉投 Orange（“橙”），霍建寧則成了落實計劃的第壹人。只用了 4 年，霍建寧及其團隊就將巨頭們看不上眼

的 Orange 做成了英國第三大移動電話運營商。

當時 Orange 雖然是第三大，但也幾乎只能是第三大，而且日子越來越不好過。歐洲的前兩大電訊巨頭英國沃達豐集團和德國曼內斯曼集團為了爭奪龍頭地位打得不可開交。而歷史上很多老大和老二幹架最後把小三幹死了的案例，屢見不鮮。善於打破常規，另辟蹊徑的霍建寧跟李嘉誠壹起，看到 Orange 作為第三的不足，也看到 Orange 作為第三的獨特價值——沃達豐與曼內斯曼，誰能買下 Orange，誰就可以成為真正的大佬，如能激發兩家競買 Orange，壹定能賣個好價錢。

沿襲這個思路，李嘉誠與霍建寧相對壹笑，決定趕緊把水攪渾，然後擇機套利走人。口風剛吹出去，霍建寧就成為沃達豐與曼內斯曼搶著約見的人，之後李嘉誠讓霍建寧全權負責此交易。

1999 年 10 月 21 日，曼內斯曼收購 Orange 44.81% 的股份，將分別以折合 220 億港元的現金、220 億港元的歐元 3 年期票據，及 1184 萬股曼內斯曼的新股支付“和黃”。

就在曼內斯曼收購 Orange 不到半年，沃達豐直接把曼內斯曼給合並了。因為合並帶來的溢價，曼內斯曼付給“和黃”的 1184 萬增值超過 500 億港幣。只用 5 年，就將壹項原本陷入困局的業務，變成了香港開埠以來最高盈利紀錄的大買賣。經此大戰，霍建寧在李嘉誠心中的地位再也無人可以替代。

但真正讓霍建寧贏得李嘉誠如此信任和倚重的，遠遠不只是他的才華和功勞。勞苦功高，戰績彪炳的霍建寧為人低調、內斂，從不以功臣自居，更無論有任何的僭越之行。他鞠躬盡瘁地服務李嘉誠家族與“長和系”，毫無保留地貢獻自己的才智，也幾十年如壹日保持著李嘉誠的絕對尊敬與忠誠。

壹周工作 7 天，視辦公室為家，幾乎沒有假期。1999 年出售 Orange，他帶病連戰數日，但即便壹場交易千億利潤，他依然連遞電話給李嘉誠，都是畢恭畢敬地雙手奉上，從來不會像有些經理人那樣對老板“不用客氣”，甚至是大不敬。

有壹次，當某香港巨頭企業接連爆出“老臣”離職與背叛的負面事件後，有記者感嘆於“長和”鐵打的班底，並曾公開提問李嘉誠，妳到底有何秘訣凝聚人心？聽到提問的李嘉誠沒有直接回答問題，而是微笑著轉頭望向霍建寧，幾乎就在他轉頭相望的同時，霍建寧也微笑著轉頭過來望向他——目光相遇，兩人會心而笑。

實錘！強生竟隱瞞產品致癌 47 年， 市值一天縮 400 億



美國強生公司數 47 年來故意隱瞞其嬰兒爽身粉中含有致癌物質石棉。路透社周五報導，根據強生公司備忘錄、內部報告和其它機密文件的審查顯示，強生公司早在 1971 年就已經知道其滑石粉產品（包括嬰兒爽身粉）中含有少量石棉（asbestos）。

報導還說，該公司委托並支付了其嬰兒爽身粉特許經營權的研究報酬，並聘請代筆作者重新撰寫了壹份在期刊上發表調查結果的文章。報導說，1976 年，強生公司向美國食品和藥物管理局保證，在 1972 年 12 月至 1973 年 10 月期間，沒有在任何滑石粉樣品中檢測到有石棉。但從 1972 年至 1975 年，在三個不同的實驗室至少進行了三次試驗時，滑石粉中發現含有石棉。

石棉自從 1977 年被國際癌症研究署（IARC）歸類為壹級人類致癌物質，證實“可能”引發惡性間皮瘤、肺癌、喉癌與卵巢癌等疾病；

儘管強生對此強烈否認，但這篇“翻

舊賬”式的報道令這家全球制藥巨頭當日其股價仍重挫 10%，單日縮水近 400 億美元，創 16 年來最大單日跌幅，甚至拖累道瓊斯工業平均指數和標普 500 指數大幅低開低走。

其實，強生的嬰兒爽身粉或含致癌物質我們很早之前已經報導過了，強生公司長期以來深陷此類消費者訴訟中。得到這樣的消息，市場在第壹時間給出了強烈反應。投資者擔心該報導可能造成強生面臨成千上萬的有關滑石粉產品（包括嬰兒爽身粉）致癌訴訟案。

截至 14 號收盤，強生公司股價下跌 10.04%，創 2002 年 7 月 19 日以來最大單日跌幅，公司市值單日縮水 398 億美元。對於股東來說，這是壹個嚴重打擊。看到這樣的情況，強生公司極力“洗白”……周五在聲明中回應媒體報導稱“任何有關強生知道或隱藏有關滑石粉安全信息的說法都是錯誤的。”

他們的媒體關係副總裁 Ernie Knewitz 在電子郵件中回應道：“監管機關和全

球領先實驗室做出的成千上萬獨立測試都證明，我們的滑石粉產品不含石棉或致癌物這壹事實。”

強生還在壹份聲明中表示：“強生嬰兒爽身粉是安全的，不含石棉。”並補充說公司將繼續捍衛公司產品的安全性。

然而，到目前為止，強生已經面臨近萬起與滑石粉產品相關的法律訴訟案，這些訴訟案大多均涉及使用含石棉的滑石粉產品而致卵巢癌的病例，但也有少數病例聲稱用了受（石棉）污染的滑石粉產品引起皮膚癌。

今年 7 月，美國密蘇裏州的聖路易斯市（St. Louis）巡回法庭作出的裁決，強生公司必須賠償 46.9 億美元給 22 名因使用其滑石粉產品（包括嬰

兒爽身粉）而患上卵巢癌的原告。

這是強生公司迄今為止，在滑石粉產品（包括嬰兒爽身粉）致癌訴訟案件中被判的最大壹筆賠償金。強生隨即發表聲明駁斥判決不公，並提起上訴。在這個案件中原告 22 名女性中 6 名已經去世。她們聲稱強生公司的滑石制品，包括嬰兒奶粉，含有石棉，並導致她們患卵巢癌。

關於強生數十年數十億的賠償案件中，敗訴案件中大部分的賠償金都是對於強生的懲罰性賠償。原因中就明確說到“強生早知道爽身粉和卵巢癌之間的相關性但是從不承認，並且在產品上沒有任何標識”三十幾年他們不僅沒有提醒，相反做出了掩蓋風險的決定。

在不同案子中起訴強生的卵巢癌患者目前已經超過 9000 人。雖然滑石粉產品在去年僅占強生公司 765 億美元收入的 0.5%，但有分析認為，路透社的報導仍影響該公司銷售。

畢竟，這說明這個公司的商業信譽出現了嚴重問題。CFRA Research 分析師 Colin Sarcola 表示：“我們看到今天的新聞可能會影響（強生）從嬰兒洗滌水到假肢關節等各種產品的銷售。”

“考慮到這些風險上升，我們不再認為強生股票近期價格具有吸引力，”Sarcola 補充道。據報導，強生股價最後收盤報下挫 8% 至 135.85 美元，並更大拖累了標普 500 醫療保健指數。

其實，強生公司的產品質量出問題已經不是第壹次。早在 2010 年，強生大規模召回達 14 次涉及 50 多種產品，召回的產品幾乎涵蓋了強生大部分產品領域，2010 年也被業內稱為“強生召回年”。

（BCbay）



中國女留學生帶 20 斤大麻 機場被抓！大好前途斷送

毒販打著“免費旅遊”招募年輕人運毒的事情，我們已經報道過好幾次了。近日，媒體又曝光了壹起新的案件 - 壹位不知情的中國女留學生因為運毒被判入獄。



12 月 13 日，蘇格蘭 Paisley Sheriff 法院宣布對壹名在英國愛丁堡大學讀書的 21 歲中國女留學生指控成立，她被即刻關押入獄，下個月宣布刑期。

據悉，女孩當時在機場被捕，原因是攜帶的行李箱內藏有 10 公斤毒品 - 大麻。

大麻在加拿大合法了，但是其他國家仍然屬於毒品範疇。據調查，女孩當時從西班牙巴塞羅那旅遊回到蘇格蘭，在格拉斯機場被海關發現隨身行李箱中藏有 10 公斤大麻。

行李箱中發現了 10 個 1 公斤真空包裝的藥用大麻（Herbal Cannabis），外層包裹著毛巾掩蓋。

大麻的市場價格是 10 英鎊 /G，這些大麻的總價值達到約 87 萬人民幣。執法人員逮捕了這名女孩，當天就將她拘押。警方對女孩提出了兩項指控：

- 1、故意以欺詐手段攜帶禁止進口的管制藥物
- 2、故意以欺詐手段提供管制藥物

12 月 13 日的庭審中，女孩否認了對自己的指控。她表示行李箱並不是自己的，自己完全不知道裏面有毒品。“我只是同意幫別人帶行李箱”女孩說。當時她和自己的母親壹起旅行，在西班牙巴塞羅那旅遊的時候，壹名中國男子（Chinese man）讓她帶壹個旅行箱到蘇格蘭。

“他說我幫忙帶壹下，就會支付我和媽媽在巴塞羅那旅遊的全部費用”。女孩的媽媽也跟著勸說：“幫著帶壹下，旅行就免費了多好”。

真是坑孩子啊！女孩表示，自己當時就沒有多想，帶上了這個箱子。“我都不知道行李箱的密碼，這個行李箱裏裝著什麼我並不知情，箱子不是我的！”盡管女孩否認對自己的指控，陪審團還是認定她有罪。前途斷送

這名中國女留學生 21 歲，十年前就到了英國讀書，至今已經居住了十年。案發時，她就讀於愛丁堡大學



的藝術系，前途無量。網頁搜索顯示，她很有藝術天賦，是蘇格蘭某個著名的視覺藝術組織成員。

她還參加過愛丁堡藝術學院的展覽，作品風格大膽鮮明。然而這個女孩要在監獄裏度過即將到來的聖誕節了。

根據英國法律，毒品分為 ABC 三個等級。女孩攜帶的大麻屬於 B 級毒品，攜帶 B 類毒品將被處以 5 年以下監禁、罰款（沒有上限）。

雖然此事發生在英國，但也給在加拿大讀書、生活的大家敲響了警鐘。大麻在加拿大已經全面合法化，很容易買到。然而要是把大麻帶出加拿大，到了別的國家，就算販毒了！

中國駐多倫多總領館發出公開信提醒，加拿大在大麻合法化後，很多人可能不知不覺中就觸犯了中國嚴厲的反毒品法。觸犯者將被控以吸毒甚至販毒的罪名，最終可能會面臨牢獄之災。

今年 11 月 10 日，壹個從加拿大飛抵香港的男孩在機場被抓。

海關人員在香港機場發現了這個男孩，他的舉止並無異常，但是攜帶的行李卻讓人驚呆了。安檢人員發現，他攜帶的兩個行李箱都裝滿了大麻！整整 30 公斤的量。

估計這些大麻市價是 678 萬港幣。。。這個男孩是從加拿大飛抵香港的，在後來的審訊中，他說自己

是被免費遊加國的廣告吸引，報名參加了旅遊，沒想到被利用來販毒了。

警方表示，這個 18 歲的年輕人可能是受到“免費加國遊”的誘惑，但是不排除他收了販毒組織 10 萬港幣的報酬，鋌而走險販毒的可能。

男孩表示自己沒有在讀書，是壹名普通的打工仔，文化程度不高。

他在 Facebook 上看到了壹些招聘“誌願者”的廣告，只要從加拿大帶點東西回香港，就能獲得報酬還有免費在加拿大遊玩的機會。年輕的他以為這是天上掉餡餅的好事，興高采烈的報了名。

在加拿大旅遊的時候壹切都順利，對方包了吃住行，他壹分錢都沒花。返程搭飛機時，對方把兩個行李箱交給了他，囑咐壹定要安全帶回香港。

被好吃好喝招待了幾天的他連忙點頭，表示壹定完成任務。然而到了香港機場，這個年輕人就被執法人員拿下了。

在世界上大多數國家，販賣大麻都是絕對的犯罪行為。最高可以處以死刑！在香港壹經定罪，這個小夥子最高可被判處罰款 500 萬元及終身監禁。在加拿大工作、學習的朋友，千萬不要為了蠅頭小利答應他人“幫個忙帶（未知物品）”的要求，妳根本不知道“幫忙”會帶來怎樣的下場。。。

（這裏是溫哥華）



張本智和擊敗國乒四大高手， 劉國梁頭號難題來了

“哪怕再虎狼環伺，哪怕再困難重重，國乒照樣能虎口拔牙。”16 天前，出任乒協主席的劉國梁在就職宣言中如此說道。

深知東京奧運困難重重的他或許也沒有想到，12 月 16 日晚，15 歲 172 天的日本天才少年張本智和就在仁川舉行的國際乒聯總決賽上給了國乒沈重壹擊。

在樊振東和梁靖崑先後止步八強後，殺入男單決賽的林高遠沒能守住男單金牌，他以 1 比 4 不敵張本智和。首奪總決賽單打桂冠的張本智和不但終結了國乒的三連冠，也成為總決賽史上最年輕的男單冠軍。

考慮到馬龍飽受傷病困擾，本次比賽國乒並沒有為他報名。不過梁靖崑、劉丁碩、樊振東和許昕先後出局，只有林高遠殺入決賽。對於張本智和，林高遠並不陌生，在今年的中國公開賽上，他曾經以 4 比 1 戰勝對手。

賽前，作為國乒男單的“獨苗”，林高遠坦言會做好準備，“備戰和對困難準備上，自己要做出最好的方案，盡全力要拿下比賽。”不過在決賽中，這位 23 歲的國乒小將卻沒能兌現自己的願望。

面對小自己 8 歲的對手，林高遠壹上來就連續丟分，很快就以 4 比 11 先丟壹局。第二局，經過拉鋸，他以 15 比 13 扳回壹分。但隨後三局，在張本智和的吼聲和兇悍進攻中，林高遠始終找不到辦法，關鍵分也屢屢丟

失，最終以 1 比 4 輸掉了決賽。

林高遠本場比賽發揮有失水準。賽後，現場觀戰的乒協主席劉國梁拉住了頒獎禮後準備回更衣室的林高遠。兩人針對比賽的壹些細節詳談了幾分鐘，最後，劉國梁笑著拍了拍林高遠的背，安慰了下弟子。

與樊振東並稱“雙子星”的林高遠，被視作馬龍、許昕和樊振東之外的“最強第四人”，但他卻屢屢在國際大賽的外戰中折戟，甚至是隊中主力中外戰勝率較低的那壹位。

關鍵比賽發揮不穩定壹直以來都是林高遠的弱點。此前，國乒教練吳敬平也曾分析過林高遠的問題，“首先從氣質上講，林高遠偏軟，內心的力量不夠強大、不狠。全靠技術支撐，壹旦占不了上風，缺乏擺脫的能力和力量。其次是根據對手的情況及時調整自己戰術能力不夠。”

或許這場大賽的失利對於國乒而言並非壞事，林高遠需要更多去總結問題，而球隊也需要對未來最大的對手張本智和有更針對性的舉措。

即便不久前，日本乒乓球雜誌《桌球王國》以“中國隊指導者復出，最恐怖的男人王者歸來”為題，報道了劉國梁的回歸，但目前來看，國乒沒有理由有壹絲松懈。

劉國梁也承認，國乒隊過去壹年多整體成績下滑，中日間的實力差距也有明顯縮小。“可以看出，這些國家的後起之秀對我們不處下風，甚至有時候還處於上風，考慮到他們的年齡和沖擊力，今後無疑將對我們帶來更大的威脅。更令人震驚的是，國乒隊的外戰失利場次已超過以往 3 年的總和。”

如今來看，劉國梁就職演說中的發言並非危言聳聽，要想虎口拔牙也需要付出更多。對於創造歷史的張本智和來說，2018 年是見證他迅速成長的壹年。就像劉國梁說的那樣，“未來十年，張本智和都將是國乒最大的對手。”

的確，算上林高遠，張本智和今年已經擊敗過包括樊振東、馬龍、張繼科在內等 4 位國乒世界冠軍。對於國乒來說，失利只是他們繼續努力的開始，畢竟這支榮譽之師從來不會松懈。用劉國梁的話說，“我們不唯金牌論，但我們誓要為胸前的國旗而戰。”

在許家印的傳記中，曾有這麼壹段許家印的坦言，自己成功的背後離不開家人特別是妻子丁玉梅的奉獻和支持。“我欠她太多，婚後這麼多年，我們有吵架但從沒真正翻過臉。別的我不敢說是公司第壹，但夫妻感情壹直是恒大員工學習的榜樣。”

（澎湃新聞）

懷念唐一怒教授

錢莉

每個人都有走的一天，關鍵是，你有沒有精彩的活過。

記憶中的唐一怒，好像不論他在那裏，那裏就有精彩。

深受我們敬愛的唐一怒教授已於十二月二十二日下午走完了他德智雙全、文采斐然、敬業樂群、愛國愛家的精彩一生，在兒、女、弟、妹及親友的祝禱中永遠離開了我們。

因為對文學和寫作的愛好，22 年前我加入了美南華文寫作協會，也因而有幸認識了來自大學城的唐一怒教授夫婦。印象很深的是，當年的唐教授總是不遠千里，帶著夫人應女士從大學城趕來參加並盡心盡力協助美南作協舉辦的各種活動，不管是讀書會、演講會或幫忙作協刊物「南軒藝文」校稿，不管是搬桌椅或整理會場。蓄著小鬍子，經年一襲土黃色舊西裝外套，短小精幹，學、經歷極其豐富的唐教授總是有備而來，用他獨特的，夾雜著湖南和廣東混合口音的國語，聲如洪鐘，信心滿滿，意氣風發又條理明晰地與大家分享他對文學、對寫作、對社會、對教育、對時事、、、對各種事物的積極又正向的

看法。他真的是當年寫作協會的才子，最忠誠的會員，也是最重要的靈魂人物。

熱愛文學及寫作的唐一怒教授，勇於任事，對寫小說的熱情，更無人能出其右，爲了增強自己寫小說的功力，曾三度利用休假遠赴南加州大學參加專業寫作班。退休後的唐教授除了投入自己的小說寫作，更爲美南作協盡心盡力，策劃並主持了許多叫好叫座的活動，最精彩的是：領導寫作研討小組月會、鼓勵並帶領文友行萬里路讀萬卷書的雙年度旅行，還自編自導自演過充滿創意和趣味，並應不同社團邀請演出過三次的話劇「袋鼠男人」！

當時的寫作研討小組，十八名成員定期聚會討論各成員交來的作品，經過研討的小說、詩歌、散文經常在「世界日報」副刊、「南軒藝文」及「華人世界」雜誌刊登，而且當時至少有七位文友因受到鼓舞而發表了他們的小說處女作，更有會員因參加研討小組後激發了全心投入寫小說的興趣，而在兩三年內書寫了長、短篇小說計十餘萬字！寫作研討小組有目共睹的非凡成果，不是「碩果輝煌」四個字形容得了的。

又爲了鼓勵大家拓寬視野，行萬里路讀萬卷書，2004 年首次爲美南作協精心策劃的融合有歷史文化和自然風光的絲路文化之旅，至今仍爲大家所津津樂道，口耳相傳之際，作協也因此增加了許多位慕名而來的本地及外州會員。之後又相繼策劃了華北文化之旅、華中之旅、九寨溝之旅、西藏之旅，直至 2017 年初還爲作協策劃了內蒙、寧夏、甘肅草原文化之旅，可惜臨行之際他自己卻因健康問題而不得不退出了既定的旅程。

自編自導自演的短劇「袋鼠男人」在作協第一次演出時，空前成功，笑翻了在場的所有人，之後受邀爲其他大型社團演出時，雖參演的作協人員每有變動，但「袋鼠男人」一角唯唐一怒莫屬！

唐一怒無怨無悔，盡心盡力的付出，爲美南作協帶來了許多光輝和熱情，許多歡樂和活力。豐富繽紛的活動，不但凝聚了會員們的向心力，更鼓舞了大家勤於讀書、創作和旅行的興趣。

小說寫作是唐一怒教授文學生活的最愛，很多他喜、怒、哀、樂的真情都流露在他的小說裏，2017 年他發表的

「五十年尋弟記」曾感動了無數的讀者。重讀他的作品：喬二叔，西域重遊，飛龍在天，九寨溝的海子與飛瀑…等等，有小說、有影評、有遊記、有報導、

、斐然文采令人讚嘆，更令人佩服的除了他豐富的想像力，還有他超強的組織和結構能力，使得他小說中的現實與虛構總是能如此完美的結合，如此地引人入勝。

最近一次閒談中我們無意地發現，在唐一怒的檔案夾裏竟然還有許多篇未經發表的小說

手稿！我們將努力爲他逐一整理出來並予發表。

唐教授的離去，使我們痛失良師益友，更是美南作協無以言喻的損失和遺憾！

唐教授揮揮衣袖走了，他留下給我們看到的不但是他豐富精彩的一生，好像也在提醒我們：人生是一張有去無回的單程車票，也是一齣沒有彩排的現場直播，所以，記得要活出精彩！

錢莉 12-31-2018

橋

陳一飛

橋 橫跨水面 踏足陸地
超越現實的障礙
解決眼前的困難
有聯絡的交流
也有單向的獨流
總是在雨後
才感知橋的存在和功能
打僑牌
是在玩一種牌中之橋
拿到一手好牌後
得先計分
你替我們申請移民美國也
得計分

叫牌時 你不知道我們底細
分數越叫越高 移民門檻
也趨高收窄
難度越大
牌局叫成 我攤牌
你躊躇再三 斟酌
沈著應對
你虛張聲勢 欲擒先縱
高開叫低 裡應外合
竭澤而漁
情況膠著 如火如荼
你使出混身解數
破而蕩之 擊而退之

牌無虛發 圓滿達標
家屬團聚的移民之路
乃順利連成
他們是一對閨家
手持暗牌 分數與結構關
係不得而知
一如你對四弟近況毫無概
念
你四出打聽 委託偵訊社
調查 上網登報尋人
走訪親友 故人舊里
仍一無所獲
你沈著應戰 聲東擊西

六出祁山 七擒七縱 雙
方鏖戰三百回合
打得天昏地暗 日月無光
還是勢均力敵 難分勝負
你幸得高人指點 紅十字
會穿針引線 縱橫捭闔下
得再認四弟和他家人
重回家譜 認祖歸宗
你的心願是
一家人整整齊齊 和睦
融洽共處
正如你打的橋牌
正如橋



5G 是什麼： 一場暗藏極大風險的網絡革命

近來圍繞中國領先的 5G 技術供應商華為所展開的外交爭執，足以顯示出據稱能帶來網絡革命的 5G 技術也暗藏著極大的風險。那麼，什麼是 5G，它有何用途，它的風險又是什麼呢？

5G 是所謂第五代移動通信技術的簡稱，美國和亞洲計劃在 2020 年開始啓用 5G 技術。迄今為止，每壹代移動通信技術都帶來了網速和數據流量方面的進步。而借助 5G 技術將首次實現人機對話。

受到廣泛關注的物流網因移動網絡的局限性豈直不能實現突破。無論是網速，還是網絡硬件均不能滿足物流網巨大數據傳輸的需要。而 5G 網技術將極大地提高網速，從而使汽車自動駕駛或遠程手術都將變為現實。

與此同時，它還將打破擴增實境和虛擬實境的界限。借助 5G 網可以使大量感應器同時工作，從而使服務變得更加 " 智能化 "。比如，它可以幫助人們更好的協調路況或者自動通知管理部門哪個垃圾筒應該清理了。

工業界則期望 5G 網能給生產流程帶來巨大的革新，並能夠對各個工序實施更有效的監控。

但是，5G 網也帶來了對網絡安全的擔憂。首先，5G 網將大大增加數據傳輸的數量和種類。感應器傳輸的各類數據，比如涉及生產工序的信息可能極具敏感度，因為競爭對手會對這類信息非常感興趣。此外，涉及私人家庭的數據也可能落入不法之徒的手裏而受到他們的操控。總之，可供黑客攻擊的數據寶庫將隨著 5G 技術的普及，變得越來越大。

此外，對網絡的依賴性越高，人們受到傷害的風險也將變得越大。壹旦網絡出現故障，對社會安全及經濟生活造成的惡果將難以想象。如果傳輸出現問題，遠程手術中的患者可能死於非命，自動駕駛的車輛可能造成事故。如果網絡長時間癱瘓，更可能導致壹個國家經濟的崩潰。這也就是 5G 網所暗藏的安全隱患。

本次美國要求加拿大逮捕華為首次財務關孟晚舟是基於對她違背伊朗制裁協定的指控，但長期以來美國壹直擔心的則是，來自中國的網絡通信設備會暗藏中國情報部門和軍方的 " 特洛伊木馬 "。

華為公司是 5G 網絡設備的重要制造商，美國國防部門則擔心，使用華為設備將使中方具備幹擾美國

軍事通信的能力，或者在軍事沖突中使美國處於不利地位。

有鑒於此，美國已基本禁止國內網絡使用華為設備，澳大利亞和新西蘭也採取了相同的步驟。其他壹些國家則仍在研判各種可能選項。

夢想很美好，現實卻往往不盡人意。當初那些購買 4G 網手機的用戶大多數都很失望，因為盡管他們的手機足以處理極高的網速，但網絡供應商的骨幹網卻並不具備傳輸高流量數據的能力。

網絡運營商目前正在大力擴建各自的骨幹網，但壹旦采用 5G 技術，他們將不得不大規模增加基站數量。否則，他們將再壹次無法兌現有關網速的承諾。

多數分析師都認為，網絡運營商最終將能夠承擔建設 5G 網絡的高昂費用，當然，起步階段，網絡的普及程度可能不盡人意，許多大家熱盼的功能也無法立即實現。比如，沿高速公路修建基站以實現車輛的自動駕駛，就將是壹個耗資巨大的工程。屆時，網絡運營商可能需要為此尋找更多的合作和投資夥伴。

(法新社)

張柏芝為何高齡產子？ 她曾說的這句話點破真相



壹條微博引發了衆多網友的議論，張柏芝工作室公開承認：張柏芝已於11月誕下第三子，母子均平安。現在孩子已經滿月，張柏芝正在休養中。消息壹經發出，瞬間登上熱搜榜第壹，大家紛紛恭喜，感慨女神終於又找到了幸福。

但也有網友調侃生的不是女兒，張柏芝驚為天人的美貌無人繼承。其實張柏芝懷孕生子消息，在上個月就已經有港媒報道過。

11月29日，香港媒體用封面報道了張柏芝三胎產子的新聞，還拍攝到了張柏芝的媽媽在醫院的照片。只不過張柏芝媽媽當時在養和醫院門口對此事避而不談，而記者詢問經紀人也沒有得到正面的回應。這種模稜兩可的態度，反而讓吃瓜群眾堅信張柏芝可能真的生了，要不然否認就好了。

12月2日，香港作家 Bonnie 在社交平臺 ins 上曬出和張柏芝的合照。照片上張柏芝帶著墨鏡，面部圓潤許多，但是面色十分好。有記者致電 Bonnie，得到的答復是“真的不知道是不是生第3胎，不過看她今天狀態，我認為她不是剛生完 Baby。”

但是對於這樣的回復，網友並不認可。更有網友表示：都壹起喝下午茶了，生不生還不知道麼？現在看來，當時張柏芝身邊人沒有否認，其實已經算是變相承認了。

衆所周知，張柏芝是壹個星途比較順利的女星。1998年，張柏芝從澳大利亞高中畢業，回到香港。因為清新脫俗的容顏，被星探挖掘，接拍了壹支檸檬飲品廣告，成功進入了演藝圈。同年，又被周星馳相中，

在電影《喜劇之王》中擔當女主。而張柏芝也不負星爺賞識，盡管新人出身，但是演技卻十分出衆，完美的詮釋了柳飄飄壹角。

多少年後，自尊又專壹的柳飄飄，還是很多人心中揮之不去的壹抹艷陽。尤其柳飄飄聽尹天仇告白後坐上出租車，絕塵而去，盡管之前面帶嘲笑和不屑，可是上了車卻立刻哭成了狗，更讓很多人心碎動容。18歲的張柏芝也因此壹炮而紅，之後更是榮獲了當年香港最佳新人獎的提名。

接著，張柏芝又和任賢齊合作拍攝電影《星語星願》，在裏面她飾演堅強又溫柔的小護士秋男，她賦予了秋男無可取代的靈魂。更因此壹舉拿下了金像獎的最佳新人獎。

之後，張柏芝的演藝事業壹路開掛。2001年，她去韓國拍攝電影《白蘭》，把漂洋過海去韓國謀生的白蘭演繹的楚楚動人，而張柏芝也獲得了韓國本土演員都很難得到的榮譽——韓國電影大鐘獎最佳女主角的提名。

2002年，接拍《河東獅吼》。清純可人的張柏芝飾演起刁蠻剛烈的大小姐柳月娥毫無違和感。尤其女扮男裝，英氣逼人；梨花帶雨的哭泣，讓人明白了何為“辣美”。所以張柏芝會獲得最佳金像獎女主也是實至名歸。

2004年，張柏芝又改變了壹貫的玉女形象，與爾冬升導演合作拍攝《忘不了》。這個角色的確如片名壹樣，多年後讓人念念不忘，那個倔強不服輸的女孩小慧，現在再看，似乎就是張柏芝自身的寫照。

張柏芝的演藝事業也憑借此片達到了高峰，同時獲得香港電影金像獎、香港電影金紫荊獎和華語電影傳媒大獎最佳女主角獎，可謂風格無限。那時候張柏芝被認為外界盛贊為“小林青霞”，更被認為是新壹代的玉女掌門人。

有人說張柏芝的事業是應了張愛玲那句出名要趁早，但其實她的愛情並沒有比張愛玲好太多。張柏芝是壹個敢愛敢恨的女子，每次戀愛都可謂轟轟烈烈的愛過，又幹幹脆脆的分開。可唯獨遇見了謝霆鋒，卻似宿命般糾纏了多年。當時，衆人皆不看好這段分分合合的“鋒芝戀”。

但，沒想到，謝霆鋒會租下菲律賓小島和張柏芝求婚，用戒指套牢了張柏芝，兩個人走進了婚姻的殿堂。張柏芝爲了這段婚姻，心甘情願放棄了如日中天的事業回歸到家庭，之後又接連生下兩個兒子。

可惜，現實往往會讓人啼笑皆非，婚姻在第五年劃上了休止符。張柏芝失去了婚姻，也因為多年不拍

戲，事業也全部荒蕪，那時的她落魄到了極致。正所謂上帝爲妳關閉了壹扇門，也會給妳打開壹扇窗。

幸好，張柏芝還有兩個兒子可以寄托。她也應了那句“女子本弱，爲母則強。”張柏芝爲了孩子選擇復出，盡管艱難還是熬了過去，並且盡心盡力照顧兩個孩子。她曾說：“世界上沒有什麼東西，是比當媽媽更開心的。”

閑暇時，她會領著孩子們壹起去遊樂場玩，被狗仔拍到的照片都是壹家三口其樂融融。上節目的時候，提及孩子，也是滔滔不絕，愛意濃濃。在 ins 上也經常會曬出和孩子們的生活，做餅乾，學習潛水，讓孩子盡可能多的接觸新鮮事物，學到更多的東西。

雖然單親家庭，可張柏芝並不會慣著孩子，兩個帥氣的兒子在張柏芝的教育下，不僅溫暖體貼，各方面能力也都很強。這樣的張柏芝是可以說是好媽媽的典範。

其實張柏芝出生在壹個並不幸福的家庭，父母很早就離婚，得到的父愛母愛都很少。或許是因為曾經沒有得到，就更希望孩子不要被傷害到。她沒有讓自己婚姻的不幸影響到孩子，反而給予他們足夠的愛和關懷。如果說母愛是壹種巨大的火焰，那麼張柏芝在竭盡所能的燃燒。

算起來，張柏芝已經38歲了，已有兩個孩子的她，選擇高齡生第三胎，應該是遇見真愛了吧。其實自從離婚後，張柏芝的感情生活也壹直惹人關注。但是離婚五年，與謝霆鋒高調與王菲復合不同，張柏芝卻從來沒有承認的戀愛對象，所以這壹次宣布生子後，孩子的爸爸也是衆說紛紛。

盡管大家都更好奇孩子爸爸是誰，但張柏芝微博發了壹個“my love”，配圖是她和三個孩子的漫畫像，似乎並不想公開孩子爸爸身份。其無論是誰，畢竟都是張柏芝家的隱私，只不過希望她這壹次能夠真正得到真正的幸福。

（文學城）

